

## A minőség értelmezése

egy termék vagy szolg. a mű jellemzőinek összeszege, amelyek befolyásolják a képességet, hogy meghatározott és elvárt igényeket kielégítse

## A vevők igényeinek kielégítése

A vevő hibátlan munkát kér az általa meghatározott időre, ha megkapta akkor minőségi szolgáltatásról beszélünk. Ezzel piaci előnyre tehetünk szert.

Minden interménben minőség-lánkok vannak, amelyek megszakadnak, ha a lánckamamek vevőjének igényei nincsenek kielégítve.

A Belső vevőket befolyásolja a termék vagy szolgáltatás, megvásárolják azt, de tagjai annak a szervezetnek, amelyik a terméket előállítja.

A Külső vevőket befolyásolja a termék vagy szolgáltatás, megvásárolják azt, de nem tagjai annak a szervezetnek, amelyik a terméket előállítja.

## A vevők (igényeinek) elvárásainak meghat.

- 1) Milyen termékjellemzőket kívának a vevők?
- 2) Milyen teljesítményt kell az igények, elvárások kidélezéséhez?
- 3) Milyen a különböző jellemzők viszonylagos fontossága
- 4) Mennyire elégedetek a vevők a teljesítéstől jelenlegi szintjével?

A termék minősége tulajdonságok, melyeket a vevő megveszi

- objektív
- konkrét
- abszolút kategóriakkal mérhető (fizikai, kémiai tulajdonságok)

A szolgáltatás minősége jellemzők, amelyeket a vevő a vásárlás során figyel vagy él meg

- szubjektív
- elvont
- összehasonlítható kategóriákkal figyelhető meg viszonyításokkal

## A vevői elvásárok szintjei



Kano-modell

III. légszak, klíma

II. szín

I. kormány

## A minőség megalosításának fejlődése (XX. sz.)

- XX. sz. eleje: gyártás minőséghallgatók együttese
- később: nagyvállalatoknál MEO
- 1940-es évek: minőségszabályozás → selejtcsökkenés
- 60-as évek: megfelelés a szabványoknak
- 70-es évek: használatra való megfelelés
- 80-as évek: megfelelés a vevő igényeinek  
megfelelés a költségeknek  
látens igények kielégítése
- 2000-től: megfelelés a vállalati kultúrának  
társadalmi és környezeti elvárásoknak
- céhek → nagyvállalatok → minőségszabályozás MEO
- minőségbizt → minőségtanítás → TQM  
Total Quality Management

A minőséghallgatók célja az új termékek megfelelőségének vizsgálata

Megfelelőseg az a tulajdonság, hogy a termék tulajdonságai megfeleljenek a szabványoknak, szerződéseknek.

Tulajdonságok: - mérhető  
- minősíthető

Tétel: a termékek előirás szerint minősítésre bocsátott mennyisége

Minta: a tétel vizsgálatra elkölöntött része

A Minőséghallgatók módszerei:

- Haagyományos (mintavételeles)
- Statisztikai módszerek
  - idegenáru-ell.
  - gyártásközi ell.
  - végellenőrzés

## A Statisztikai minőséghallgatók típusai

- a) Idégenáru ellenőrzés: célja, hogy azok a termékek kerülhessenek raktárra, amelyek megfelelnek a követelményeknek
  - 100%-os ellenőrzés
  - véletlenszerű ellenőrzés - tétel önkényesen
  - statisztikai mintavételeles: - minősítéses  
- teljes méréses
- b) Gyártásközi ellenőrzés: a készülő termék gyártás alatti minőséghallgatózásra, a veszélyek, a selejt minél korábbi felismérésére
  - elsődarab ell. gyártásindításkor
  - műveleten belüli ell.
  - műveletek köti: ell.
  - műveletek utáni ell. raktározás felé előtt
- c) Végellenőrzés: erre akkor kerül sor, ha a termék az egyik gazdasági egységből átkerül egy másik egység birtokába.
  - 100%-os ellenőrzés
  - véletlenszerű ellenőrzés
  - statisztikai mintavételeles ell.

Minőségszabályozásnak hívjuk azon alkalmazott eljárások, tevékenységek összeségét, amelyek célja egy folyamat figyelemmel kísérése és nem a ~~nem megfelelő~~ eredmények okainak kiküszöbölése

- minőségszabályozás
- minőségfejlesztés
- minőségirányítás

#### Feladatai:

##### 1) új termék minőségszabályozása

új termék bevezetésekor

##### 2) idegenáru ellenörzés

más vállalatból, vállalati részlegekből való átvétele esetén

##### 3) termék minőségszabályozása

célja: csak a megbízható termék hagyja el az üzemet

##### 4) speciális folyamatellenőrzés

hibaforrások felkutatása, folyamatjavítás

#### A minőségszabályozás statisztikai eszközei:

- 1) Gyakoriságeloszlás
- 2) Szabályozókártya
- 3) Mintavételi kártya
- 4) Speciális módszerek

Minőségbiztosításhoz nevezünk az összes olyan tevékenységet, amelyet a minőségügyi rendszeren belül végrehajtanak, szükség esetén igazolnak. Az igazolás egy biztosíték. Tevékenységek, amelyek horzájárultnak egy összehangolt munkafolyamat kialakításához, amely az ügyfél elégedettséget eredményezi.

Minőségszabályozás a szervezet minőségtörpontú irányítási eljárása, amely meghatározza:

- a minőségpolitikát
- a minőségre vonatkozó célkitűzéseket,
- feladatkörököt

és ezeket megvalósítja:

- a minőségtérvezés
- a minőségszabályozás } eszközeivel
- a minőségbiztosítás
- és minőségszabályozás

#### 7 törzsi jellemzői

- 1) a minőség megvalósítása az egész vállalatra kiterjedő tevékenység
- 2) minőségtérvezés  $\Rightarrow$  egynéni feladatok tervezése
- 3) hangsúly a marketingre, a fejlesztésre, a gyártás műszaki irányítására is
- 4) a minőségi követelmények a vevői igényeket és nem a gyártói igényeket tartalmazzák

- 5) A minőségjavításban korszerű technikákat kell alkalmazni
- 6) minőségjavítás az összes munkatárs aktív részvételével biztosítható
- 7) felhasználócentrikus minőségszabályzás rendszer, ahol mindenki érti a feladatát és hittel vesz részt benne

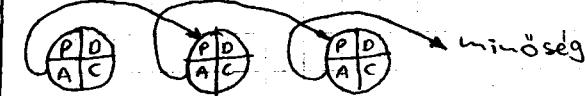
A minőségügyi rendszer azon szervezetek, felelősségek, eljárások, folyamatok és erőforrások összesége, amely a minőségszabályzás megvalósításához szükséges (ISO 8402)

Céljai: tartalmazzon

- 1) meghatározott minőségügyi politikát
- 2) az ehhez szükséges összes tevékenységet
- 3) a tev. egész vállalatra kiterjedő összehangolását
- 4) a minőség eléréséhez szükséges személyi feladatak kijelölését
- 5) a szükséges szállítási-ellenőrzési tevékenységet
- 6) hatékony minőségügyi információ-áramlatot, fel dologzást és ellenőrzést
- 7) az egész vállalatra kiterjedő minőségügyi érdekeltséget, minőségügyi motivációt és kaprást
- 8) hatékony pozitív helyesbitű tev.-et
- 9) a rendszer folyamatos szabályozását
- 10) a tevékenység időszakos felülvizsgálatát

Elemei: PDCA modell (min. ügyi rendszer)

- 1) Tervezzük meg! (Plan) mit csinálnunk
- 2) Csináljuk meg! (Do) amit tervezünk
- 3) Ellenőrizzük (Check) amit csináltunk
- 4) Intézményünk (Act) hiba esetén, majd  $\Rightarrow$  Plan



#### Az ISO 9000 szabványsorozat a

minőségügyi rendszer kifejlesztéséhez, bemutatásához és működtetéséhez ad mintát

Nem termékszabvány, hanem a minőségbiztosítási rendszer szabványa.

Két csoportra oszthatók:

- tanúsítható szabványok
- irányelvként alkalmazható szabvány

Az ISO 9000-es szabványok alapján való tanúsítás azt igazolja, hogy a vállalat minőségbiztosítási rendszerét vezetett be és működteti azt

## A tanúsítás céljára szolgáló szabványok

Az ISO 9001, 9002, 9003 szabvány a szállítmány minőségbiztosítási rendszerek alapvető követelményeit tartalmazza.

### ISO 9001: Minőségügyi rendszerek

A tervezés, a fejlesztés, a gyártás, a telepítés és a vevőszolgálat minőségbiztosítási modellje

### ISO 9002: A gyártás, a telepítés, a vevőszolg.

### ISO 9003: A végellenőrzés és a vizsgálat

alapelvei: - előirják a szervezet tev. megszerv.

- annak elvégzését
- a munka számbavételét
- majd a javítását
- szerződés szerinti végéredmény folyamatos biztosítása

### ISO 9000 szabvány iránymutatás a minőségi irányítási szabványok kiválasztásához és alkalmazásához

### ISO 9000-1: Minőségitűrítési és minőségbiztosítási szabványok

- 1: irányelvezek a kiválasztásához, alkalmazásához
- 2: irányelvezek az ISO 9001 szoftverrel, száll., karb. alkalmazásához
- 3: irányelvezek az ISO 9001, 9002, 9003 alkalmazásához
- 4: irányelvezek az irányítási programok megbízhatóságához

### Az ISO 9004 szabványok felét a minőségügyi és minőségitűrítési rendszerelemeket tartalmazzák

### ISO 9004-1: Minőségitűrítési, minőségügyi rendszerelemek

- 1: Irányelvezek
- 2: A szolgáltatás irányelvezek
- 3: Irányelvezek a félkész term.
- 4: Irányelvezek a min. javítására

A "Minőségügyi Szabványok 2000" ISO konceptió szerint a termékminőség önmagában nem jelent többé versenyelőnyt, hiszen ez alaptkövetelmény

Működési minőségre van szükség:

### Eredmények vizsgálata

- alkalmazottak megelégedettsége
- a vállalat tevékenységének fárs. elismereése
- a beruházások jövedelmerőségének és meghürülésének biztosítása

### Minőségügyi felülvizsgálat (audit)

rendszeresített és független vizsgálat annak meghatározására, hogy a minőséggel kapcsolatos tevékenységek és ránuk vonatkozó

eredmények megfelelnek-e a tervetett interkedéseknek.

<u>ISO 10011-1</u>	<u>Minőségügyi rendszerek felülvizsgálatának irányelvai</u>
-2	-1 : Felülvizsgálat
-3	-2 : A felülvizsgálat követelm.
	-3 : A felülvizsgálók - / / -

### A minőségügyi rendszerek bevezetésének módsz.

A rendszerfejlesztési munkát megfelelően kell irányítani ezért ki kell jelölni a minőségbiztosítási vezetőt. Feladatai:

- megszervezi a rendszerbevezetésben résztvevők oktatását
- elkeszíti a fejlesztési munka ütemtervét

### A fejlesztési munka lépései

#### 1) Munkacsoport létrehozása

- min. bizt. alapok kiállítása
- + külső segítség

#### 2) Átvilágítás kiértekelezés

a meglévő min. bizt. rendszer elemése dokumentálása jelentésben

#### 3) A vállalat minőség rendszerének megtervezése

#### 4) A rendszerdokumentációk kidolgozása

a működtetett minőségügyi rendszer előírásainak írásba foglalása

##### a) Minőségügyi kézikönyv

- a rendszer alapelveit tartalmazza
- minőségpolitika
- szervezeti felépítés
- minőségügyi rendszer leírása
- a minőségbiztosítási folyamat elvei

##### b) Minőségügyi eljárások

a minőségbiztosítás körébe tartozó folyamatok rögzítésére

rész.: - a felelősséget

- a jogkörököt
- a feladatvégzők közötti kapcs
- a feladat végrehajtásának módj.
- a felhasznált dokumentumokat

#### 5) A minőségügyi rendszer bevezetése

Feladatai: - a bevezetés lépéseinak megtervezése

- az új rendszer oktatása, betanítása
- a bevezetés előfeltételeinek megter.
- szakmai segítség a működtetéshez

#### 6) Kiértékelés (belülről felülvizsgálat)

- van-e összhang az előírások és előírások között
- a rendszer eleget tesz-e a kitüzött célokhoz
- törökít-e változás, mely a rendszer megváltoztatását igényli? ⇒ tökéletesítési ter-

## A minőség és megbízhatóság kapcsolata

A minőség magába foglalja egyrészt az új termék megfelelősséget, másrészt pedig annak használata alatti időbeli változását, amelyet megbízhatóságúnak nevezünk.

A megbízhatóság a termékek az a tulajdonsága (képessége), hogy az előírt funkcióját adott feltételek között, adott időtartam alatt teljesít.

A megbízhatóságot meghatározó tulajdonság

- hibamentesség (adott időszakban hibátlan u.)
- javitthatóság (jav. és karb. rövid idő alatt)
- tartosság (hosszú idejű működés a jav. és karb. után)
- tárolhatóság: (szállítás és raktározás alatt hibamentes marad)

A megbízhatóság, mint tulajdonság számszerű jellemzésére a megbízhatósági mutatók szolgálnak (MSZ IEC 60(191))

- egyedi mutatók: - hibamentesség  
- karbantarthatóság  
- karbantartásellátás
- összetett mutatók
- megbízhatósági mutatók

Egyedi mutatók:

- a) hibamentesség: - a hibamentesség valószínűsége  
- meghibásodási rátá  
- a meghibásodások közötti átlagos működési idő
- 
- I. korai megh. szak      II. véletlenszerű -/1-      III. öregedési szak

- b) karbantarthatóság - karbantarthatósági karbantartásellátás függvény  
- átlagos javítási idő  
- átlagos helyreállítási idő

## Alapvető megbízhatósági program elemei

A teljeskörű minőségügyi programoknak azon fejlekenységei, amelyek a termék meghibásodási rátájának a meghatározására és szabályozására terjednek ki, valamint felölelik a megbízhatóságot alkotó elemek, a funkciójuk, a valószínűség, az idő és a feltételek vizsgálatát is.

## A megbízhatósági program elemei

### Fázisok

### Tevékenységek

- 1) Tervezés ⇒ felhasználói igények meghat. megbízhatósági alapadatok
- 2) Fejlesztés ⇒ megbízhatósági követelmények teljesítése  
megbízhatóság növelése  
megbízhatóság ellenőrzése  
igazolása
- 3) Gyártás ⇒ technológiai megbízhatóság folyamat szabályozás  
megbízhatóság tanúsítása
- 4) Alkalmazás ⇒ megbízhatóság elemzés előírt és tényleges adatok összevetése

## A TQM jellemzői

- összpontosítás a külső és belső vevőkre
- összpontosítás a munkafolyamatok javítására
- összpontosítás arra, hogy hogyan hasznosítsuk a dolgozók lehetőségeit

## A TQM minőségi elvei

- 1) Vevőkörpontúság
  - kik a vevők?
  - melyek az igényeik (extraik)?
  - mit várunk el tölük (gyártófüggő)?
  - hogyan ítélik meg minket (visszacsat.)?
- 2) A folyamatok folyamatos javítása
- 3) Teljes körű elkötelezettség  
hasznosítsuk a dolgozók lehetőségeit ezrel piaci előnyre tesünk szert

## A TQM kiegészítő elemei

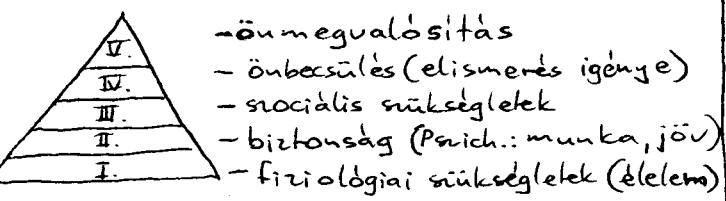
- 1) Vezető szerep - példamutatás  
- következetesség  
- elismérés
- 2) Oktatás, képzés - információk  
- képzés  
= spec.  
⇒ képesség, késég  
⇒ alapképzés

- 3) Támogató szervezetek  
külső tanácsadói segítség

- 4) Kommunikáció
  - az elkötelezettség megerősítése
  - válaszok a kérdésekre

## 5) Futalmazás és elismerés

sikeress alkalmazás esetén elismerés  $\Rightarrow$  példaképzéllítás

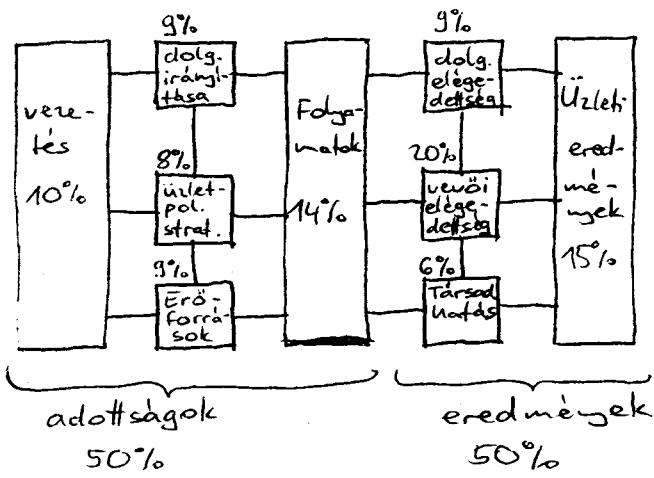


## 6) Mérés a tudás felmérése

### A minőségdíjak célja, hogy

- a vállalatokat a tökéletesség elérésére serkentse az eredmények elismeréséért érzzett büszkeségen keresztül
- erismerje a kiemelkedő vállalatokat, s ezrel példát állítson a többiek elő
- információ arról, hogy milyen legyen a veretés a legjobb minőség elérésére

### A magyar Nemzeti Minőségi Díj modellje



# A világ globális problémái

## 1) népesség növekedés

- közvetkezmények:
- urbanizáció
  - stresszhatások
  - betegségek
  - ivóvíz probl.
  - építkezés
  - erdőirtás
  - sok energia
  - sok hulladék

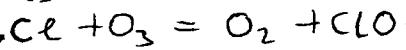
## 2) ózonréteg csökkenése

ózon leletkérés  $O_2 + \text{fotonok} \xrightarrow{\Downarrow} O_3$

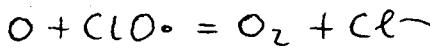


klór ciklus: freon  $CFC_{11}$  bonyolás  
halon  $CBrF_3$  25 km

a klór a jég felületén kicsapódik  
tavassal:



$\Downarrow$   
reakciótápl. gyök



az ózon véd az UV-B ellen  
az óronsugárzás levegő a po-  
láris örvény fogva tartja  
októberig. Freonok helyett: propán

## 3) Savasodás (savas eső)

Savas ülepedés:  $NO \quad NO_2 \quad SO_2$  kerül a leve-  
gőbe, ezek okozzák

források: - természetes (vulkán, mikr. biol. foly.)  
- mesterséges (tüzelőégeles, közlekedés)

Fajtai: - nedves ülepedés

a mikro részecskék a légkörből  
a csapadékkal kimosódnak  
 $NO_2 + H_2O \Rightarrow HNO_3 + \dots$   
 $SO_2 + H_2O \Rightarrow H_2SO_4 + \dots$

- száraz ülepedés

a durva részecskék gravitáci-  
ós ülepedése akár több ezer  
km-re is a forrástól

Hatásai:

- növényzet pusztulása
- talajsavasodás
- nehézfémek kimosódása
- épületek, fémek korroziója
- édesvíz savasodás, halászat

## 4) A biodiverzitás csökkenése

biológiai sokféleség, sok faj még ismeretlen  
Megteremti a lehetőséget a különböző környe-  
zetek köztüközött közösségekhez való alkalmazkodásra

- a) genetikai div: populációk genetikai variáció
- b) faj div: a fajok variáció

### A fajok pusztulásának okai:

- az élőhelyek megsűrűnésé
- a vadászat
- az orvvadászat
- a környezetrombolás
- a gyűjtés
- a behurcolt állatok hatásai

## 5) Az üvegházhatás fokozódása

Az üvegházhatású gázok a rövidhullámú  
napsugárzást átengedik, a földfelszín al-  
tal kibocsátott hosszúhullámú infravörös  
sugárzás egy részét elnyelik, másik részét visz-  
szasugározók a felszínen. (átl. hőm. +15°C)

### Üvegházgázok:

- $CO_2$ : szén-dioxid
- $CH_4$ : metán
- $N_2O$ : dinitrogen-oxid
- CFC-11, CFC-12: freonok

### Hatásai:

- egészségi ártalmak
- átrendeződik a vízkörzés, a légkörzés
- sarki jég olvadás

## 6) Erdőpusztulás

esőerdők 42%-a kipusztult

- okai:
- termőföldek nyerése
  - útépítés
  - varosítás
  - ipari- és tűzifaigény növekedése

### Hatásai

- élőhelyek szűnnek meg
- fajok tünnék el
- erózió és árvízesetek
- megtámadnak a fény- és hőviszonyok
- égetéskor  $CO_2$  kerül a levegőbe

## 7) Hulladékprobléma

- |                  |                 |
|------------------|-----------------|
| - telcélési      | - nem veszélyes |
| - termelési      | - veszélyes     |
| keletkezési hely | - sugárzó       |

### Megoldások megelőzésre

- tiszta technológiák
- környezetbarát term.
- hosszú élettartamú term.

### Léhetőségek a mennyiségi csökkentésre

- selektív hulladékgyűjtés
- Recycling: újrafeldolgozás (üveg, papír)
- Reusing: újratámasztás (gumi  $\Rightarrow$  aszfalt)
- Hulladéklerakás } veszélyes hulladékok
- Hulladékkegetés }

## A környezetszennyezés típusai

### 1) A vizek fontosabb szennyezőanyagai

A természetes vizekbe a víz körforgása során oldott gázok, szerves és szervetlen anyagok kerülnek. A szerves anyagokat a mikroorganizmusok lebontják (öntisztulás) a szennyezőanyagok forrásai

- szennyvizek
- savas üledések
- bemosódás a talajból

Eutrofizáció: - nitrogénvegyületek ] koncentrációja  
- foszförvegyületek ] nő

- ez jó táptalaj a vízi növényeknek  
növekszik az algásodás, a hiharasodás  
a fenykistapban szervesanyagrothadás  
enimatt csökken a víz oxigéntartalma  
és megindul a halpusztulás

A vizek fizikai szennyezői: - hörszennyezés (atomerőmű)

hatásai: - nő a vizek hömörsékklethe  
- gyorsulnak a biokémiai  
folyamatok  
- a víz oxigenoldó képessége  
csökken

A vizek kémiai szennyezői

(antropogen)  
- detengensek  
- vegyületek  
- mosószerek  
- növénygyödöserek  
- nitrátok, foszfátok karbonátok  
- koolaj és származékok  
- nehézfémek  
- természetes toxikus anyagok  
( $\text{NH}_3$  = alga toxin)

### 2) Talajszennyezés

A talaj haránt felteleszen megijuló természetes erőforrása. Növények mikroorganizmusok elérése, tápanyagforrása, a vízhálózat természetes raktára

A szennyezőanyagok továbbterjedését a talajkolloidök akadályozzák meg

Fajtái: - aszárgi (pl.: agyagaszárgák)  
- szerves (humusz)

Humuszesztés okai: - vízerőző  
- szílerőző

A szervesanyag lebontását segítik

- egyséjtüek
- bakteriumok
- gombák
- algák
- fonálfergek
- bogarak
- földigiliszták
- pónok

## A talajszennyezés okai:

- karbonáttartalom csökkenése
  - szervesanyag és mészutánpótlás hiánya
  - száraz és nedves üledékes
- Elsődleges és másodlagos szereles okai
- nátriumsó növekedés
  - karbonát csökkenés
  - helytelen öntözés
  - csatornázás hiánya
  - talajvíz növekedés

## További szennyezők

- hulladéklerakók
- szennyvizek
- olajok, zsírok
- üzemanyagok
- vegyianyagok
- verekerőző
- körlekedési hull.
- útszörás
- üttesek

### 3) A légkör antropogén eredetű szennyező

#### A légszennyező folyamatok szakaszai

- emisszió: forrásból történő kibocsátás
- transmisszió: etszallítódás higulás
- immisszió: a felhígult szennyezők talajközeli koncentrációja

#### A szennyezők forrásai

- tüzelőanyagok égetése
- körlekedés
- ipar

#### A szennyezőanyagok:

- Gázok:
- $\text{NO}$
  - $\text{NO}_2$
  - $\text{CO}$
  - $\text{CO}_2$
  - $\text{SO}_2$
  - el nem égett szénhidrogének
  - aerosolok
  - szerves oldósurgőzők
- Szilárd:
- Füst, por, homok, korom
  - ólomrétecskek

#### A troposzferikus övi növekedések

- károsodnak a fák
- csökken a fotoszintézis
- légzsákról megbelegedés
- szem irritáció
- roncsolódik a festék, a gumi

#### 4) Zajszennyezés

A nagy hangosságú és/vagy folyamatos zajok egészségkárosító hatásúak

Forrásai: — közlekedés  
— ipar

Halláskürtőb  $2 \cdot 10^{-5}$  Pa  $\Rightarrow P_0 = 0$  dB  
Fajdalomkürtőb 120 dB

Hangnyomássínt:  $L_p = 20 \lg \frac{P}{P_0}$  [dB]

A fül frekvencia szerint nemlineáris karakteristikája miatt a zaj emberre gyakorolt hatásának jellemzésére az A hangnyomássíntet (LA, dB) alkalmazzák, melyet A-síűróvel mérik

Az időben változó zajok jellemzésére az egyenértékű A-hangnyomássíntet (LAeq, dB) használjuk, integráló zajmérővel mérjük

A zaj zavaró hatását befolyásolja  
— a zaj nagysága  
— a zajsemény csökkenése  
— a zajok súlya  
— a napnak

#### Energiahatékonyság szerepe

Az energiahatékonyság egy viszonyt, amely kifejezi, hogy az energiafogyasztással járó folyamatban előállított termék és a felhasznált energia mennyisége minden arányban áll:

— energiáátalakításnál : szárazításban  
— fémelőfolyamatoknál : pl.: GJ/touna

Az energiahatékonyság javításának fő célja, hogy csökkenjen az energiatermelés és így a környezetszennyezés

#### Módosításai:

- fosszilis tüzelőanyag felh. csökkentése (szén, olaj, gáz)
- a megújuló energiaforrások haszn.  
— napenergia  
— geotermikus energia  
— biomassza  
— szélenergia
- az energiaválféség csökkentése  
— hőszigetelés  
— korszerű világítóeszközök  
— hőmennyiségmérők  
— szabályozórendszerök  
— fogyasztói tudatosság

#### Kapcsolt energiatermelés

Példa: kapcsolt hő és villamosenergia (kogeneráció) alkalmazása

A kogeneráció lényege, hogy (bio)gázból gázmotor vagy gázturbina segítségevel villamos energiat termelünk, majd a keletkező hulladékhoz hőtermelésre fordítjuk (pl.: tűzfűtés)

A kogeneráció előnyei: — helyben termelt energia, nincs szállítási ktg.  
— jó hatásfokú gépek  
— csökken a körny. szennyezés  
— vill. energia költség megtakarítás  
— biztonságos

#### Megújuló energiaforrások

- napenergia
- geotermikus energia
- szélenergia
- biomassza
- biogáz

##### 1) Napenergia

a) passzív eljárások: — az épület maga a kollektor

b) aktív rendszerek: — naphollektátorok (víz, levegő melegítése)

— napelemek elegendő általitás

##### 2) Geotermikus energia

A Föld belsejében levő radioaktív izotópok bomlásiakor és a közétek kémiai átalakulásának hőfejlődéséből és a felszínen elnyelt napsugárzásból származik hő és ultrizsíngy  $\Rightarrow$  hévízek

##### 3) Szélenergia

- szélmotorok
- ultrizsivattyúsítás
- tavak szellőztetése
- villamosenergia előáll.

##### 4) Biomassza

- Fajtái : — állati trágyák
- mezőgazdasági melléktermékek
- kertészeti növénymaradványok
- élelmiszeripari hulladékok
- szennyvíziszap
- települési szerves hulladékok
- faipari hulladékok
- energetikai célú növények (repce, akác)

## Környezet körpontú irányítási rendszerek

### Biogáz

Minden olyan hulladék ből előállítható, amely biológiaileg lebontható anyagot tartalmaz. Az öriás molekulákat savképző baktériumok bontják kisebb molekulákra, majd  $\text{CH}_4$  és  $\text{CO}_2$  keletkezik. hasznosításának módjai:

- közvetlen hőtermelés (fütés)
- elegetes gázmotorokban (vill. energia)
- belsőégésű motorok hajtása

### A környezeti szabályozás eszközei

#### Kialakításának szempontjai

- a környezetszennyezés csökkentése
- a bevételeteremtő funkció, amely forrás a kárak enyhítéséhez és a megelőzéshez

### A közvetlen, vagy törvényi szab.

Esközei:- hatósági előirások  
- szigorú szankciórendszer (ellenőrzés, bírságok)

Célja : jogellenes tevékenység beszüntetésének kikényszerítése (önmagában jogcímét legalizál)

### A közvetett vagy gárdasági szabályozás

Esközei:- adók, forgalmi adók  
- vámok  
- környezeti díjak  
- környezetterhelési díjak  
- felhasználói (hulladék elszállítási) díjak  
- termék díj

Célja: hogy a gárdálkodókat érdekelte tegye a környezet-terhelés csökkentésében

A termékdíj célja : hogy a termék előállítása, felhasználása sordna környezetet terhelő anyagok által okozott környezeti kárak csökkenéséhez és megelőzéséhez terentsen pénzügyi alapot

Termékdíjas cikkek : - üzemanyag  
- gumiaraboncs  
- akkumulátor  
- hűtőberendezések  
- festékek, lakkok, higítók, csomagolbanyagok

### Környezet körpontú irányítási rendszerek (KIR)

Szabványai, rendelelei a gárdálkodó szervezetek számára olyan eszközök, amelyek segítik a vállalat környezetvédelmi problémáinak megoldását és üzleti céljaik elérését.

Szabvány : Pl.: ISO 14001

Rendelet : Pl.: EMAS

Az EMAS az EU a KIR audit-rendszerrel szóló tanácsi szabalyzata

#### Tulajdonságai:

- Nem büntet, összönöz a KIR önálló megtervezésére
- a vállalat egészét érinti

Az ISO 14001 a környezetközirányítás nemzetközi szabványa, az ISO TC207-es műszaki bizottsága dolgozta ki

#### A KIR előnyei

- javul a vállalat jövedeleme
- nő a vállalat iránti bírálom
- javul a hatósági megítéles
- nő a versenyképesség
- fejlődik a környezeti kultúra
- csökken az anyag és energiafelhasználás
- II- a szennyezőanyagkibocsátás
- II- a hulladék mennyisége
- a felclásszeg egyertelmű meghatározása
- lehetőség ki piacok megkeresésére

#### EMAS előnyök:

- 1) környezeti politika kidolgozása
- 2) Felülvizsgálat  $\Rightarrow$  gyenge pontok
- 3) Környezeti program kidolgozása
- 4) Környezeti menedzsment rendszer működési feltételeinek kidolgozása
- 5) Auditálás és megerősítés
- 6) Környezetvédelmi nyilatkozat
- 7) Telephelyek regisztrálása

#### Az ISO 14001 alapelvei

- elkötelezettség és körny. politika
- felerősítés
- megalapítás
- felmérés és kiértékelés
- felülvizsgálat és továbbfejl.

Az esetek többségében a KIR-t a vállalat külöö auditáló céggel tanúsítatja. Nem ez a fő cél, hiszen a jól működő, tanúsítás nélkül is működhet, azonban növeli a cég iránt a bizalmat, marketingeszkörként is használható, hiszen a tanúsítás egy független szervezet igazolása a KIR megfelelő működéséről.

## Környezetvédelem

1993. január 1-én lépett hatályba a Maastrichti Szerződés, amely a Európai közösségből Európai Uniót hozott létre.

Egyesített Európai törvény a környezet védelméről szóló fejezetében:

- megelőzés elve
- a szennyezés forrásánál való fellépés elve
- a szennyező fizet elve
- a védelem magas fokának elve
- az elővigyázatosság elve
- a környezetvédelem más irányú politikába tagorodásának elve

## A EU legfontosabb környezetjogi alapelvei

- 1) Az egészséges környezethöz fűződő jog alapvető emberi jog
- 2) Az elővigyázatosság elve: A környezeti ártalmakat tudatosan kell megelőzni. Környezeti hatásvizsgállal.
- 3) A magas szintű védelem elve: Art az elérhető legjobb technológiát kell alkalmazni, amely nem jár túlzott költségkihatással.
- 4) A integrálás elve: A környezetvédelmet integrálni kell a gazdaságpolitikába és a társadalmi tevékenységekbe
- 5) A szennyezést a forrásnál kell leküzdeni
- 6) A szennyező fizet elv
- 7) A környezetvédelem mindenki felelőssége, ezért oktatása nélkülözhetetlen
- 8) A kisegités elve: A hatalmi színtek közti munkamegosztás
- 9) Az együttműködés elve: A tájékoztatás és az informaciók adásán túl konzultációs kötelezettséget és kölcsönös segítségnyújtást jelent.
- 10) A helyettesítés elve: A nagyobb környezeti veszélyteljes tevékenységet a kevésbé veszélyesre kell lecserélni.
- 11) A diskrimináció tiltalmanak elve
- 12) A biológiai sokféleség (biodiverzitás) védelmények elve
- 13) A fenntartható fejlödés elve

## A fenntartható fejlődés elve, fejlesztési lehetőségek a fenntartható fejlődés érdekében

A fenntartható fejlődés olyan fejlődés, amely lehetővé teszi a jelen igényeinek kielégítését a természet feherbiró képességeinek veszélyeztetése nélkül is, és így a jövő generációk is kielégíthetik saját igényeiket.

## A fenntartható társadalom alapelvei

- 1) Az életközösségek tisztelete és védelme
- 2) Az emberi élet minőségének javítása
- 3) A Föld életképességeinek megóvása és a biodiverzitás védelme
- 4) A nem megújitható erőforrások felhasználásának minimalizálása
- 5) A Föld feherbiró - képességeinek határain belül maradó növekedés
- 6) Az egyéni magatartás és szokások megtártatása
- 7) A közösségek képessé létele arra, hogy saját környezetükiről gondoskodjanak
- 8) A fejlesztés és a természetvédelem integrálásához nemzetközi keretek kialakítása
- 9) Globális együttműködés kialakítása. Az egyes országok fejlődési szintjei különbözök

## A fenntartható ipar fontosabb alapelvei

- 1) A termék életútjának környezettudatos megtervezése
- 2) Kevés hulladékkel járó ill. hulladékmentes technológiák alkalmazása
- 3) Újrahasznosított, újrahasznosítható anyagok alkalmazása
- 4) A termékek élettartamának növelése
- 5) A használt termékek felújítása
- 6) Az anyagok, alkatrészek újrahasznosítása
- 7) Mérgező anyagok alkalmazásának elkerülése

## Az EU döntéshozó szervezetei

Europai Tanács: a tagállamok kormányfőiből áll. Ez hozza meg az EU legfontosabb politikai döntéseit. Egyhangú szavazás lehetséges.

A Tanács tagjai a tagállamok illetékes szakminiszterei. A Tanács a jogszabályalkotás és a költségvetés meghatározója. Egyhangú és többségi szavazás lehetséges.

## Európai Bizottság (az Unió kormánya). Feladatai:

- a szervödések végrehajtásának biztosítása és ellenőrzése
- javaslatok előterjesztése
- határozatok végrehajtása
- rendeletek kiadása

A Bizottság nagykövetség jellegű állandó delegációt tart fenn a világ sok országában.

Európa Parlament (Strasbourg) 1979 óta az integráció polgárai közvetlenül válasithatják meg az EP tagjait.

Hatáskörei:

- ellenörzi a bizottság munkáját
- ellenörzi és elutasithatja az EU költségvetését
- jóváhagyása szükséges az új tagok felvételéhez és a tárulsási megállapodások megkötéséhez.

Az EU tagsággal járó kötelezettség a jogharmonizáció. Az uniós országoknak jogerabállyáikat (törvényeket és rendeleteiket) és közigazgatási eljárásaikat úgy kell kialakítaniuk, hogy azokban érvényesüljön a közösségi joganyag.

Az EU joganyagát irányelvek (direktívák), határozatok, rendeletek és ajánlások alkotják. Az irányelveket a tagországok hatalmához kötve kötelesek beépíteni a nemzeti jogrendszerbe.

# A Világ globális problémái

## A Föld fontosabb környezeti problémái

### 1) A népesség számának növekedése

A természetes selektív hiánya miatt a népesség száma 50 év alatt majdnem megháromszorozódott. 1950 -ben a világ 25% jelenleg kb. a félre várostakó.

A népességnövekedés következményei:

- urbanizáció
- stresszhatások : zajok, zártfoltsgák, légszennyezés, fehérkék, balesetek
- gyenge immunrendszerek : betegségek
- élelmiszeri problémák ; ivóvíz problémák
- erdőirtás
- építkezés
- sok energia
- sok hulladék

A népességnövekedés jelentős Ázsiában, Latin-Amerikában, Afrikában. Az EU -ban és Magyarországon a népesség csökken.

### 2) A stratoszférikus ózonréteg csökkenése

1985 -ben jeleztek, hogy a 70 -es évek végétől jelentősen csökken az ózon ( $O_3$ ) mennyisége.

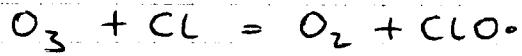
A stratoszféra 15 - 35 km -es rétegében található ózonnak fontos védelmi szerepe van, kisüti a káros UV-B sugárzást.

Az ózon keletkezése: az oxigén molekulát ( $O_2$ ) megfelelő energiájú foton atomokra szakítja, majd erek az atomok oxigénnel egyesülve ózont adnak.

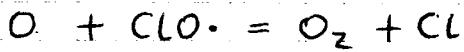
Az ózon röme az egyenlítönél képződik.

### Az ózon fogyása

a jég és salétronásav-trihidrát felületén klór ( $Cl_2$ ) keletkezik. A  $Cl_2$  tavasszal a napfény hatására atomokra bomlik. Igy beindul a klór-ciklus.



$Cl\cdot$  = reakcióképes gyök



A klór és a bróm a freonokból ( $CFCl_3$  = CFC-11) és a halonokból ( $CBrF_3$ ) került a sztratoszférába.

Ezek stabil molekulák, de ha évek alatt feljutnak, 25 km-es magasságban elbontanak, az UV fényre.

Az Antarktisz fölött télen nagyon hideg van és főleg itt tudnak kialakulni a poláris sztratoszféríkus felhők. Eme felhők segítik elő a klór-ciklus beindulását.

Az Antarktisz fölött légörvény van, amely „csapdába” zárja a keletkezett ózonzugakat. Amikor októberben felosztlik a légörvényt, az ózonban elszegényedett levegő elárásítja a Földet.

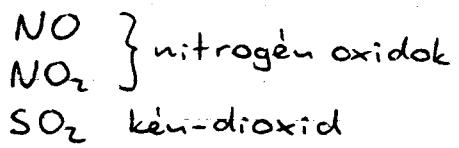
Montreali Jegyzökönyv (1987) : az ózonréteg védelméről lett létrehozva, sokan ~~törlesztés~~ előírták. 1997-ben felülvizsgálták

1993. július 1-től a CFC-k hajtógázként nem alkalmazhatók  
1996. január 1-től a CFC-k felhasználása tilos:

2010-től a HCFC-ket (lágy freon) betiltják. Helyette propán, propilén, ammónia.

### 3) Savasodás (savas eső)

Helyesebb a savas ülepedés. Ezt a következők okozzák



A kén és nitrogén vegyületek forrásai lehetnek természetes és mesterséges eredetűek.

természetes : vulkánkitörés, mikrobiológiai folyamatok

mesterséges : tüzelőanyag égetése, közlekedés

Fajtái:

- nedves ülepedés : a légtörből csapadékkel mosódnak ki ( $HNO_3$ , salétromsav és  $H_2SO_4$ , kén sav formájában) a 0,1-1 μm közti részecskéket tudja hatékonyan kivonni
- száraz ülepedés : finom és durva (por) részecskék valamint gázok ülepedése csapadék nélkül. A durva részecskék gravitációs ülepedések. A 0,1 μm-nél kisebb részecskéket a légrámlatok messze szállíthatják.

## A savas ülepedés hatásai:

- a növényzet pusztulása; terméshozam csökkenése
- talajsavasodás (kimosódnak a fontos tápanyagok)  
(kimosodnak a mérgező fémek vegyületei)
- az édesvízek savasodása, halpusztulás
- fémek, építmények korróziós folyamatai

## 4) A biodiverzitás csökkenése

Az 1992-es környezetvédelmi konferencia fontos eredménye a biológiai sokféleségről szóló egyezmény (Rio de Janeiro)

A biológiai diverzitás megteremti a lehetőséget a különböző környezeti körülményekhez való alkalmazkodásra.

Fajtái:

a) genetikai diverzitás: A populációk genallományának szintjei. Populáció = szaporodási köröség.

b) fajdiverzitás: A társulások szintjei

Jelenleg 1,7 millió előlényfajt ismerünk, de a fajok száma ennek többszöröse. A fajok pusztulásának okai:

- az elöhelyek megsűnésé
- a vadászat
- orvavadászat
- a környezetszennyezés
- gyűjtés
- hobbyállattartás
- behurcolt állatok hatásai

## 5) Az üvegházhatás fokozódása

Az elmúlt 100 évben bekövetkezett hőmérsékletnövekedéstől a légkörbe jutott üvegházgázok fehetők feletől. (átlagosan  $0,4 - 0,6^{\circ}\text{C}$ )

Az üvegházhatású gázok a rövidhullámú napsugárzást átergedik, a földfelszín által kibocsátott hosszúhullámú infravörös sugárzás egy részét elnyelik, másik részét visszacsapozzák a felülről, ez okozza az éghajlat melegedését.

Üvegházhatás nélkül  $-18^{\circ}\text{C}$  lenne a földfelszín átlaghőmérséklete. Az üvegházhatásnak köszönhetően ez  $+15^{\circ}\text{C}$ .

- Üveghárgázok:
- a)  $\text{CO}_2$  szén-dioxid
  - b)  $\text{CH}_4$  metán
  - c)  $\text{N}_2\text{O}$  dinitrogén-oxid
  - d) CFC-11, CFC-12 freonok

### Az üvegházhatás fokozódásának hatásai

- egészségi ártalmak
- átrendeződik a Föld légkörzése és vízkörzése
- sarki jég olvadás, vizszint emelkedés
- negatívan hat az erdőkre, halakra, vízgazdálkodásra a mezőgazdaságra.

### 6) Erdőpusztulás

A Föld 8000 ével ezelőtti 8 milliárd hektárryi erdejéből mára csak 3 milliárd hektár maradt.

Eme rablógazdálkodás okai:

- termőföldek nyerése
- üthálózatok kiépítése
- városok építése
- ipari- és tűzifaigény növekedése

1992-re az esőerdők 42%-át kiirtották.

Az erdőirtás hatásai:

- élőhelyek szünnek meg
- fajok tünnék el
- megnő az erózió és az árvíz veszélye
- megtámadnak a fény és hőviszonyok
- égetéskor  $\text{CO}_2$  kerül a levegőbe

Az erdő fontos a biodiverzitás megőrzése szempontjából.

Hazánkban háttérbe szorult a lassan növő honos fajok (bükk, cser, tölgy, gyertyán) telepítése. A gyorsan növő akác viszont károsítja a talajt.

## 7) Hulladékprobléma

A növekvő léleksűrű emberiség növekvő mennyisége és sokszor nehézen lebontható hulladékot termel. Eme hulladékok a termelés, feldolgozás, fogyasztás, és szolgáltatás helyén feleslegessé válnak.

A hulladékok lehetnek települési (kommunális) vagy termelési hulladékok.

- Veszélyességük alapján:
- nem veszélyes
  - veszélyes — (műanyagok, nehézfémek)
  - sugaros

Elsődleges cél a hulladékok mennyiségi csökkenése és, hogy minél kevesebb hulladék keletkezzen. (megelőzés)

### Megoldások a megelőzésre

- tisztta technológiák alkalmazása
- környezetbarát termékek tervezése
- hosszú élettartamú termékek létrehozása

### Lehetőségek a mennyiségi csökkenésre

- selektív hulladékgyűjtés
- újrahasznosítási (recovery) technológiák alkalmazása
- Recycling : A hulladékot a saját folyamatának egy korábbi pontjához vezetjük vissza. Pl.: üveg, papír
- Reusing : újrafelhasználás : valamely hulladék egy másik termékbe épül. Pl.: gumiabroncs az aszfaltba.

### Hulladéklerakás (deponálás)

Az uniós elvárásoknak megfelelően megyenként 5 terakót kell létrehozni. 2005 végéig a 2-15 lakosú településekben szennyezőelvezetés és tisztítás.

### Egetés (Dorogi veszélyeshulladékégető)

Az EU -ban a Hulladékgyártásra vonatkozó keretirányelv és a Veszélyes hulladékokkal foglalkozó keretirányelv errel komplex módon fogtakozik. minden tagországnak hulladékgyártásra vonatkozó keretet kell készítenie.

Ipari szennyezés ellen az „elérhető legjobb technológia” az Iu. BAT (Best Available Technology)

## A környezetszennyezés típusai

### 1) A vizek fontosabb szennyező anyagai

A Föld teljes vízkészleteinek 97,2%-a sós tengervíz. A felhasználható édesvíz csak 0,65%. Magyarországon 85%-ban felszín alatti vizeket fogyasztunk (talajvíz, karsztvíz, rétegvíz, parti szűrésű víz)

A természetes vizekbe a víz körforgása során oldott gázok, szerves és szervetlen anyagok kerülnek. A szerves anyagokat a mikroorganizmusok lebontják (öntisztulás).

### A vízszenyítő anyagok forrásai:

- szennyvizek
- légszenyítő anyagok ülepítése
- bemosódás a talajból

### Eutrofizáció :

- nitrogén vegyületek
  - foszforvegyületek
- hatására növekszik az algásodás, a hinárosodás
  - a fenékiscsapban szervesanyag rothadás zajlik
  - emiatt csökken a víz oxigén tartalma
  - víziállatok pusztulása

### A vizek fizikai szennyezése - az atomerőművek hőszennyezése

- hatásai :
- nő a vizek hőmérséklete
  - gyorsulnak a biokémiai folyamatok
  - a víz oxigenoldó képessége csökken

### A vizek kémiai szennyezése (antropogén)

- növényvédőszerek
- köolaj és származékok
- mosóserek
- nehézfémek (toxikusak)
- természetes toxikus anyagok ( $\text{NH}_3$  = kétalgatoxin)

szennyező halmozási állapot	Lakosság		Ipar	Mezőgazdaság
	Elsődleges	Másodlagos		
Oldott anyagok	Szerves hull. Detergensek Gyógyszerek Kozmetikai és háztartási vegyületek Növényvédőst. Fémsökk	Nitrátok Foszfát Karbonátok	A szerves anyagok széles köre: - detergensek - gyógyszerek - olajok - fémek - oldóserek - növényvédőst.	Koncentrált szerves növényi és állati eredetű hulladékok - foszfátok - nitrátok  Növényvédőszerek Műtrágyák
Szuszpenzális anyagok	Szerves és szervetlen	"	Szerves és szervetlen részecskék	Szerves és talaj részecskék

## 2) Talajszennyezés

Magyarország területének 80%-a mezőgazdasági hasznosítású, illetve erdővel borított.

A talaj hazánk legfontosabb feltételesen megújuló természetes erőforrása. A növények és a mikroorganizmusok élettér, a bioszféra primér tápanyagforrása; a vízháztartás természetes raktára.

A talajban a szennyező anyagok továbbterjedésének megakadályozásában elsödleges szerepe van a nagy fajtagos felületű talajkolloidoknak.

Kolloidok: — ásványi (pl.: agyagásványok)  
— szerves (humusz)

A humuszanagyok sötét színű, nagy molekulájú szerves anyagok, amelyek növényi és állati maradványokból mikroorganizmusok segítségével keletkeznek.

A humuszeseteg okozója: — vizerőzió  
— szélerőzió (növényekkel nem fedett területeken)

A szervesanyag lebontását segítik:

- egysejtűek
- baktériumok
- gombák
- algák
- fonalfergek
- bogarak
- földigiliszták
- pákák

A talaj szűrőképességét az előbbiekben kívül befolyásolja a talaj típusa, illetve a talajréteg vastagsága is.

A talajsavasodás okai: — karbonáttartalom csökkenése  
— szervesanyag és mészutánpotlás hiánya  
— száraz és nedves üledépes

Elsödleges szikesedés okai:

- természetes nátriumsó növekedés

Másodlagos szikesedés okai:

- helytelen öntözés
- sóst termálások elfolyása
- talajvízszint emelkedés
- csatornázás hiánya

További talajszennyezők

- hulladéklerakók
- szennyvízek
- olajok, zsirok
- üzemanyagok
- vegyi anyagok szállítása

- föld alatti vezetékek korróziója
- közlekedési hulladékok
- útszennyezés
- talaj fedés szilárd útburkolattal

### 3) A légkör autropogén eredetű szennyező anyagai

#### A légszennyező folyamatok sajátossai:

- a) emisszió (forrásból történő kibocsátás)
- b) transzmisszió (elszállítás, higulás)
- c) immisszió (a felhígult szennyezők talajközeli koncentrációja)

A szennyező anyagok gázok, porok, aerosolok (pl.: korom) formájában kerülnek a levegőbe.

A légkört nagymértékben szennyezi az energiaipar, a közlekedés, a hulladékégetés és egyéb ipari tevékenységek.

A szennyezők halmozási állapota	A szennyező anyagok és forrásai		
	Tüzelőanyagok égetése + járművek	Másodlagos származékok	Ipari folyamatokból
Gáz-neműek	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CO<sub>2</sub></li> <li>- CO</li> <li>- El nem égett szénhidrogének</li> <li>- NO</li> <li>- NO<sub>2</sub></li> <li>- SO<sub>2</sub></li> <li>- Aldehidek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>{ Poliklorozott</li> <li>- dioxinak</li> <li>- dibenzofuránok</li> <li>PAN (peroxiacetyl nitrátok)</li> <li>Ózon és más oxidálók</li> <li>Savas esők összetevői</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Szerves oldószer gözök</li> <li>- Savak, savas aerosolok</li> <li>- Aldehidek (szaganyagok)</li> <li>- Poliklorozott</li> <li>- dioxinak</li> <li>- dibenzofuránok</li> <li>- bifenilek</li> </ul>
Szilárd anyagok	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Füst</li> <li>- Por, homok, korom</li> <li>- Ölüm részecskék</li> </ul>		

A keletkerő ózon ( $O_3$ ) károsítja a fákat, csökkenti a fotoszintézist, roncsolja a festékeket, gumikat, légszervi megbetegedést okoz, irritálja a szemet.

Ezek a troposzférikus ózon növekedésének következményei.

#### 4) Zajszennyezés

A nagy hangosságú és/vagy folyamatos zajok egészséghártató hatásúak. Legkiemelkedőbb zajforrások a közlekedés és az ipar.

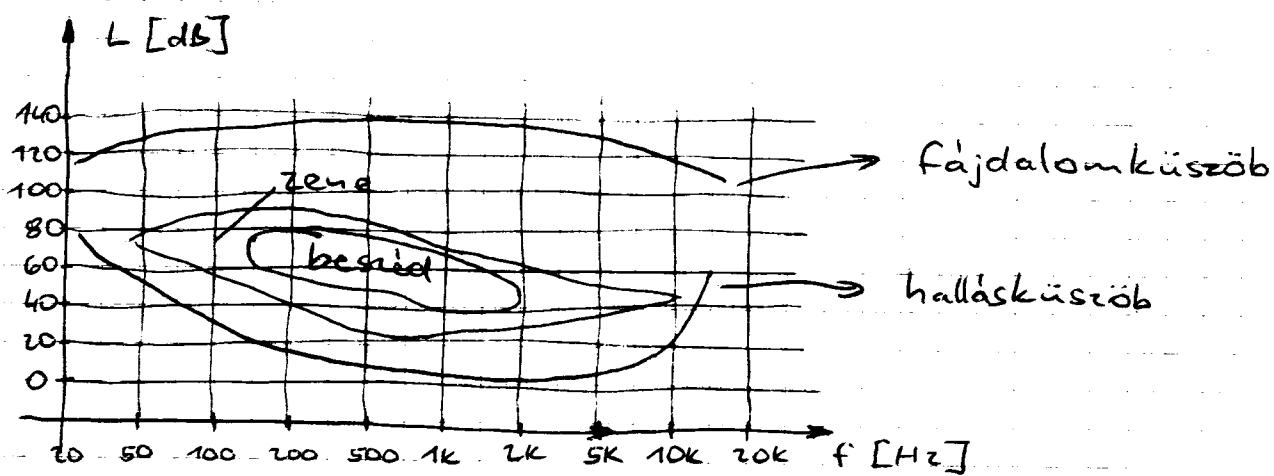
Az emberi fül a 20 Hz és 20 kHz közötti hangokat érzékeli. A folytonos, halk monoton zajok kevésbé zavaróak, mint a nagy hangerősségű, magas, váratlan hangok.

$$\begin{array}{lll} \text{Hallásküszöb: } & 0 \text{ dB} & (2 \cdot 10^{-5} \text{ Pa}) \\ \text{Fájdalomküszöb: } & 120 \text{ dB} & (21 \text{ Pa}) \end{array} \quad P_0 = 0 \text{ dB}$$

$$\text{Hangnyomásszint: } L_p = 20 \lg \frac{P}{P_0} [\text{dB}]$$

A fül nemlineáris frekvencia szerinti karakteristikája miatt a zaj emberre gyakorolt hatásának jellemzésére az A-hangnyomásszintet (LA, dBA) alkalmazzák, melyet a zajmérőbe beépített A-szűrő segítségével mérnek.

Az időben változó zajok jellemzésére az egyenértékű A-hangnyomásszintet (LAeq, dB) használjuk. Ez figyelembe veszi a zajterhelés idejét is. Integráló zajmérővel közzettenül mérhető.



A zaj az emberek viselkedését is befolyásolják, 80dBA fölött agresszívabbá válnak.

A besied zavarása: 500, 1K, 2K Hz-en 50dB-nél kezdődik  
Az alvás zavarása: 30dB felett

A zaj zavaró hatását - a zaj nagysága  
- a zajesenény csúcsértéke } befolyásolja  
- a zajok súlya }  
- a napszak }

## Energiahatékonyság szerepe a környezetszennyezés csökkentésével

Minden energiaforrás használatának van valamilyen káros hatása a környezetre.

### A szennyező anyagok mennyiségeinek és a környezeti károk csökkentésének módszerei

- A fosszilis tüzelőanyagok  $\begin{bmatrix} - \text{szén} \\ - \text{olaj} \\ - \text{gáz} \end{bmatrix}$  használatának csökkentésével
- A megújuló energiaforrások használatával  $\begin{bmatrix} - \text{naper energia} \\ - \text{geotermikus energ.} \\ - \text{biomassza} \\ - \text{szélenergia} \end{bmatrix}$

Az energiahatékonyság egy viszonysáam, amely kifejezi, hogy egy energiafogyasztással járó folyamatban előállított termék és a felhasznált energia mennyisége minden arányban áll egymással

Energiatalálatási folyamatoknál az energiahatékonyság kifejezése származékos formában történik.

Termelő folyamatoknál az energiatermelést a termék egységére vetítik. Igy kWh/tonna, GJ/tonna, tonna olaj/m<sup>3</sup> termék típusú számokat kapunk. Gépjárműveknél l/100 km.

### Egy ország energiahatékonyságának jellemzése

a) Egy főre eső energiatermelés megadása

$$\text{GJ/fő/év}, \quad \text{tonna olajegyenérték/fő/év} = \text{TOE/fő/év}$$

b) Nemzeti össztermek egységére eső energiatermelés

$$\text{GJ/USD} \quad \text{Toe/1000 USD}$$

Az energiahatékonyság javításának fő célja, hogy csökkenjen az energiatermelés. Ha sikerül az energiatermelést az energiasavteséggel csökkenteni, úgy az energiaköltségek is kisebbek lesznek.

### Az energiasavteség csökkentésének módszerei:

- hőszigetelés
- korszerű világítóeszközök
- takarékkosságra ösztönző hőmennyiségmérők
- szabályzó rendszerek kiépítése
- a fogyasztói tudatosság, érdekeltség meglété

## Kapcsolt energiatermelés

Jó példa erre a kapcsolt hő és villamos energia (kogeneráció) alkalmazása.

A kapcsolt energiatermelés két fő részre osztható:

- az ipar } bázisú kapcsolt energiatermelés
- a tűfűtés }

A tűvhöllátás esetén a villamosenergia kis része kerül saját felhasználásra, nagy részt értékesítni kell hálózaton.

A kogeneráció lényege hogy gázból (lehet tisztított biogáz) gazmotor vagy gázturbina segítségével villamos energiat termelünk, majd a keletkező hulladékhoz hőtermelésre fordítjuk. (Pl.: tűfűtés)

A kogeneráció előnyei:

- helyben termelt energiaval megtakarítható a szállítás és a szállítási veszteségek költsége
- a berendezések jó hatásfokaik
- csökken a környezetszennyezés
- villamosenergia ktg. megtakarítás
- biztonságos energiátalátás

## A megújuló energiaforrások növelésének hatásai

Az EU államokban 2010-ig 12% -ra kell emelni ~~szolgáltatásban~~ a megújulók részesedését.

Megújuló energiaforrások:

- napenergia
- geotermikus energia
- szélenergia
- biomassza
- biogáz

### a) A napenergia

A napenergia az alábbi módon hasznosítható:

#### 1) Passzív eljárások

Ebben az esetben nem használnak külön berendezést a napenergia felfogására, hanem erre maga az épület szolgál.

#### 2) Aktív rendszerek

- a) a napkollektorok a Nap sugárzó hőjének begyűjtésére szolgálnak, a napkollektorttal melegíthetünk vizet, tevegöt. Egy  $m^2$  kollektorttal 700 kWh energia is nyerhető akár.

b) a napenermek egyenáramot állítanak elő, éjszaka környezetbarát akkumulátorokat kell alkalmazni

- egykristályos napenermek
- polikristályos napenermek
- GaAs alapú — //
- vékonyréteg — //
- elektrokémiai — //

### b) A geotermikus energia

A geotermikus energia a Föld belsejében lévő radioaktív izotópok bomlásából, a köretek kémiai átalakulásának hőfejlődését járó folyamataiból, valamint a felszínen elnyelt napsugárzásból származik.

Magyarországon lefelé haladva 100 m -enként  $5^{\circ}\text{C}$ -kal nő a hőmérséklet. Ahol tehát hő és vizigény lép fel, ott hővízkutakat lehet létesíteni.

### c) A szélenergia

Magyarországon alacsony az átlagos szélsebesség. Időbeli és térhelyi eloszlása nem egyenletes.

A szélenergia felhasználásának területei M.O.-on:

- szélmotorok
- vízszivattyús
- tavak szelektív felfűtése
- ritkán villamos energia előállítás

### d) Biomassza

a biomassza fajai: — állati trágyák

- mezőgazdasági melléktermékek
- kertészeti növénymaradványok
- élelmiszeripari hulladékok
- szennyvíziszap
- települési szerves hulladékok
- faipari hulladékok
- energetikai célú növénytermesztés és erdögazd. termékei (akác, repce)

előnye:

- ehetéskor  $\text{SO}_2$  nem keletkezik.

### e) Biogáz

Minden olyan hulladékból előállítható, amely biológiailag lebontható anyagot tartalmaz. Az óriás molekulákat sajtképző bakteriumok bontják kisebb molekulákkra. Ezután oxigén és fénymentes közegben a metánképző bakteriumok állítanak elő metánt és  $\text{CO}_2$  +

A biomassza előállítása: Az alapanyagokat először felaprítják, majd kb. 15% nedvességtartalomig sajtotják.

A biogáz hasznosításának módjai:

- közvetlen hötermelés (fütés)
- elégetés gázmotorokban (villamosenergia termelés)
- belsőégésű motorok hajtása

Forrás	Felhasználás	Terület
Napenergia	<ul style="list-style-type: none"><li>- melegvízkészítés</li><li>- fütés</li><li>- szárítás, asztalás</li><li>- áramtermelés</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- lakosság</li><li>- mezőgazdaság</li><li>- egyéb hötermelés</li></ul>
Geotermikus energia	<ul style="list-style-type: none"><li>- fütés</li><li>- melegvízkészítés</li><li>- villamosenergia-termelés</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- mezőgazdaság</li><li>- egyéb hötermelés</li><li>- lakosság</li><li>- gyógyturizmus</li></ul>
Száraz biomassza	<ul style="list-style-type: none"><li>- melegvízkészítés</li><li>- göztermelés</li><li>- fütés</li><li>- szárítás</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- mezőgazdaság</li><li>- lakosság</li><li>- egyéb hötermelés</li><li>- ipar</li></ul>
Folyékony és gáznenű biomassza	<ul style="list-style-type: none"><li>- motorhajtás</li><li>- termikus hasznosítás</li><li>- villamosenergiatermelés</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- közlekedés</li><li>- mezőgazdaság</li><li>- ipar</li><li>- szolgáltatás</li></ul>

## A környezeti szabályozás eszközei

- Kialakításának szempontjai: — a környezetszennyezés csökkenése  
célja — a bevételteremtő funkció, amely a környezeti károk csökkentéséhez, megelőzéséhez teremt forrást.

## A közvetlen, vagy törvényi szabályozás

- Eszközi: — hatósági előírások (tiltások utasítások)  
— szigorú szabályrendszer (ellenőrzés, bírságok)

- A hatósági előírások vonatkozhatnak: — emisszióra  
— immiszióra  
— termékekre  
— termelési folyamatokra  
— szolgáltatásokra

A bírság egy jogellenes tevékenység (határérték töllepe) abba hagyásának kikényszerítését célzó eszköz. A gyakorlatban nem hatékony nincs visszatartó ereje, önmagában egy jogszertést legalizál.

A bírságok egy része a Környezetvédelmi alapba folyik.

## A közvetett vagy gazdasági szabályozás

A szabályozás célja, hogy a gazdálkodókat érdekelte tegye a környezetterhelés csökkentésében.

### A gazdasági szabályozó eszközök fajtái:

- adók (melyek a központi ktg. vétésbe fognak)
- forgalmi adók (környezetvédelmi vonatkozásai)
- vámok — / / —
- a számviteli törvény }  
— a társasági adótörvény } környezetvédelmet szolgáló előírásai
- környezeti díjak
- környezetterhelési díjak (a kibocsátott szennyezőanyag minden egysége után kell fizetni)
- felhasználói díjak (a szolgáltatás hulladékszállítási és ártalmatlansági díjrész)
- termékdíj (célja, hogy a termék előállítása, felhasználása során a környezetet terhelő anyagok által okozott környezeti károk csökkentéséhez és megelőzéséhez teremtsen pénzügyi alapot)

A környezetbarát termék védjegy 50%-os termékdíj fizetés csökkentést tesz lehetővé

- Termékdíjas cikkek:
- üzemanyag
  - gumiabroncs
  - hűtőberendezés
  - csomagoló eszköz
  - akkumulátor
  - gyógyszerek csomagoló eszközei
  - információ hordozók (papírok)
  - lakkok, higítók

### Környezetközpontú irányítási rendszerek

A Környezetközpontú irányítási rendszer (KIR) bevezetésére kidolgozott szabványok és rendeletek a gazdálkodásszerzétek számára olyan eszközök, amelyek segítik a vállalat környezetvédelmi problémáinak megoldását és üzleti céljait elérését.

Szabvány : pl.: ISO 14001

Rendelet : pl.: EMAS

### A EMAS és ISO 14001 kialakulása

Az EMAS az Európai Unió a környezetközpontú irányítási auditrendserről szóló tanácsi szabályzata.

#### Lényeges vonásai:

- Nem bűntet, hanem a veretőket ösztönzi a felelős környezetközpontú irányító tevékenységeik önálló megtervezésére és alkalmazására
- Nem részterületeket, hanem a vállalat egészét érinti.

Az ISO 14001 a környezetközpontú irányítás nemzetközi szabványa, a Nemzetközi Szabványügyi Szervezet, az ISO TC207-es műszaki bizottsága dolgozta ki a BS 7750 alapján.

## A KIR bevezetésének előnyei a vállalat számára

- javul a vállalat környezetvédelmi imadása
- erősödik a cégtársi bizalom
- javul a hatósági megítélés
- nő a vállalat versenyképessége
- fejlődik a környezeti kultúra
- csökken az anyag és energiaselvétel
- csökken a szennyezőanyagkibocsátás
- csökken a hulladék mennyisége
- megtörténik a környezetért viselt felelősségek egyértelű meghatározása
- lehetőség nyílik új piacok szerzésére

## Az EMAS rendszer építőkövei:

- 1) Ki kell dolgozni a vállalat környezeti politikáját
- 2) Kezdeti felülvizsgálatot kell végezni a telephelyen  
(a vizsgálat eredménye a gyenge pontok megadása)
- 3) A felmérés alapján környezeti programot kell kidolgozni
- 4) Ki kell dolgozni a környezeti menedzsment rendszer működésének feltételeit
- 5) Auditálás és megerősítés
- 6) Környezetvédelmi nyilatkozat
- 7) Telephelyek regisztrálása

## Az ISO 14001 szabvány felépítése

Az ISO 14001 nemzetközi szabvány céljait jól tüntette ki a környezetkorpontú irányítási rendszer modellje.

A KIR 5 alapelvet fogalmaz meg, amelyek betartásával lehet a környezeti menedzsment rendszer működése hatékony.

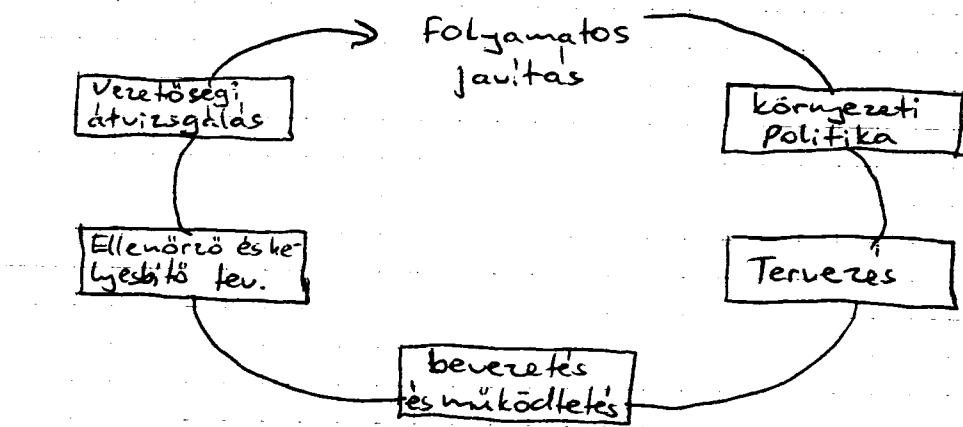
## Az ISO 14001 alapelvei:

- elkötelezettség és környezeti politika
- tervezés
- megalosítás
- felmérés és kiértékelés
- felülvizsgálat és továbbfejlesztés

# Az ISO 14001 szabvány felépítése és követelmény rendszere

## 1) Általános követelmények

A szervezetnek a szabvány szerinti KIR-t kell fenntartania és működtetni.



A KIR modellje

## 2) Környezeti politika

Az általános irányt jelöli ki és a szervezet interakciói mögött meghatározó elveket határozza meg.

## 3) Tervezés

A szervezetnek számba kell vennie környezeti tényezőit és ezek hatásait.

## 4) Bevezetés és működtetés

A rendszer hatékony működése szempontjából elengedhetetlen, hogy a szervezet világosan definidja a környezeti politika megalosításához, a jelentős környezeti hatások csökkentéséhez szükséges human, fizikai és pénzügyi erőforrásokat (cselekvési program, tervek)

## 5) Ellenőrző és helyesítő tevékenység

- 1) Általános követelmények
- 2) Környezeti politika
- 3) Tervezés
  - környezeti fejlesztők
  - jogi és egyéb követelmények
  - Célak és előirányzatok
  - Környezeti menedzsment programok
- 4) Megvalósítás és működtetés
  - Szervezet és felelősség
  - Képzés, tudatosság és szakértelem
  - Kommunikáció
  - A környezeti menedzsment rendszer dokumentálása
  - A dokumentáció szabályozása
  - A működés szabályozása
  - Felkészülés és reakció a veszélyre
- 5) Ellenőrző és helyesítő tevékenység
  - Megfigyelés és mérés
  - Nem megfelelőség, helyesítő és megelőző tevékenység
  - Feljegyzések
  - A KIR auditja
  - Vevetőségi felülvizsgálat

A vevetőség előre meghatározott időszakonként a rendszer átvizsgálja. Az átvizsgálás ráválik, hogy a politikában, a célokban, vagy a környezetrángítási rendszer egyéb elemeiben az eredmények figyelembevételével milyen változtatások szükségesek.

Az esetek többségében a KIR-t a vállalat külső auditáló céggel tanúsíthatja. Nem feltétlenül ez a cél, hiszen a jól működő rendszer tanúsítás nélkül is eszköz a környezeti teljesítmény folyamatos javítására, növeli azonban a cég iránt a bizalmat, marketing eszközként is használható, hiszen a tanúsítás egy független szervezet igazolása a KIR megfelelő működéséről.

## A környezeti gondolkodás fejlődése

- A környezetvédelmi mozgalmak elindítója Rachel Carson 1962-ben megjelent Néma Tavasz című könyve volt.
- 1968-ban Aurelio Peccei olasz körgazdasági története a világ híres tudósait tömörítő Római Klubot. Ez meghatározta a globális gondolkodás és a környezetvédelem alapjait. A Római klub feladata a figyelmet a Földünköt fenyegető globális problémára.
- 1970. április 22-ét a Föld Napjává nyilvánították
- 1972-ben hivatalos össze a Stockholmi Konferenciát 26 pontos alapelvéivel terakta a környezetpolitika és a környezettudományok alapjait
- 1974-ben indult az Európai Közösség első Környezetvédelmi Akcióprogramja
- 1976-ban M.o.-on 1976 évi II. törvény az emberi környezet védelméről
- 1983-ban ENSZ környezetvédelmi program kidolgozása 1987-ben Közös javörök címmel a környezeti problémák megoldását a „fenntartható fejlődés” feltételeinek meghatározásában látta
- 1992-ben az ENSZ Rio de Janeiroban II. környezetvédelmi Világkongresszus
  - Rioi Nyilatkozat a Környezet és Fejlődésről alapított
  - Feladatak a XXI. Századra akcióprogram
    - globális klímaváltozás megakadályozása
    - a biodiverzitás megőrzése
    - üvegházhatás csökkenése konvenciók

# Minőségbiztosítási alapismeretek

## A minőségbiztosítás alapfogalmai

- A minőség értelmezése
- A vevők csoportosítása, igényeik megállapítása
- A minőség meghatározásának fejlödése
- A minőségellenőrzés, a minőségszabályozás, a minőségbiztosítás és a minőségitűnyitás értelmezése

## A minőségügyi rendszerek és szabványai

- A minőségügyi rendszer fogalma
- Az ISO 9000 szabványsorozat felépítése
- Az ISO 9000 -es sorozat sajátosságai és alkalmazási lehetőségei
- A minőségügyi rendszerek bevezetésének módszere

## A minőség és megbízhatóság kapcsolata

- A termék megbízhatóság értelmezése
- Az alapvető megbízhatósági program - tevékenységek

## A teljes körű minőségitűnyitás (TQM) elvi kérdései

- A teljes körű minőségitűnyitás fogalma
- A minőségdíjak célja

# 1.) A minőségbiztosítás alapfogalmai

## 1.1. A minőség értelmezése

vevők igényei:

- valamely termék vagy szolgáltatás arca jellemzőinek összesége, amelyek befolyásolják a képességet, hogy meghatározott és elvárt igényeket kielégítsen. (MSZ EN ISO 8402)
- a termék és szolgáltatás mindenkor értékesítési, tervezési, gyártási és karbantartási jellemzőinek összesége, amely által a termék vagy szolgáltatás a használat során kielégíti a vevő elvárásait

Minden részlegben szállítók és vevők láncolata létezik.

A szállító munkája a vevő elvárásainak kell megfelelnie. A vevő hibátlan munkát kér az általa meghatározott időre, ha megkapta, akkor minőségi szolgáltatásról beszélünk.

Minden interménnyben minőségi láncok vannak, amelyeket bármely ponton meg tud szakítani egyetlen olyan ember vagy egyetlen olyan berendezés, amely nem fér fel meg a vevő igényeinek.

Elönyre (piaci) teszünk szert, ha a vevő megállapítja, hogy számára érték többlet keletkezett. Az előny megtervezéséhez tudnunk kell:

- kik a vevőink
- melyek az elvárásai
- a vevő kiemelkedőből mitigen teljesítményt nyújtunk
- ... és milyet a versenytársaik

A vevő olyan valaki, akit munkánk érint. A vevő meghatározása és igényeik megállapítása lehetővé teszi, hogy a termékjellemzőket ezen igényeket kielégítő mértékben tervezzük meg a vállalatnál.

A vevők csoportosítása:

- külső vevőket befolyásolja a termék vagy szolgáltatás, megrásárolják azt, de nem tagjai annak a szervezetnek, amely a terméket előállítja, vagy a szolgáltatást nyújtja.
- indirekt
- direkt

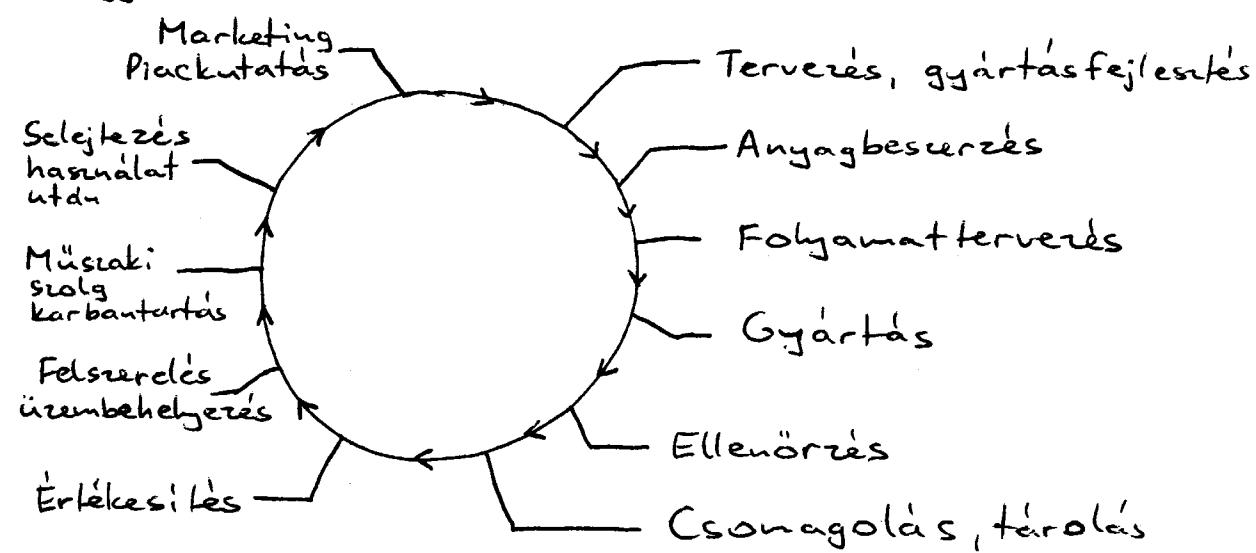
- A belső vevőket: szintén befolyásolják a termékek és szolgáltatások, de még tagjai is annak a szeretnek, amely a terméket előállítja.
- direkt
  - indirekt
- Pl.: a szerelesi osztályt befolyásolja az anyagbeszerzési osztály ama képessége, hogy a szükséges alkatrészeket hogyan szerzi be és raktározza.

## A minőség függ (GM)

- Men	(emberek)
- Money	(pénz)
- Management	(vezetés)
- Markets	(piacok)
- Materials	(anyagok)
- Modern Information Methods	(modern inf. módsz.)
- Machines and mechanisation	(gépek és technológia)
- Motivation	(motiváció)
- Mounting Product Requirements	(növekvő követelménye a termékkel szemben)

## Minőséglánc – Minőséghurok

Egytársalalásban lévő elemek



- direkt vevők: közvetlen részesei

- indirekt vevők: szállítói tevékenység részesei nem szülesek

## A minőség fejlődésének értelmezése

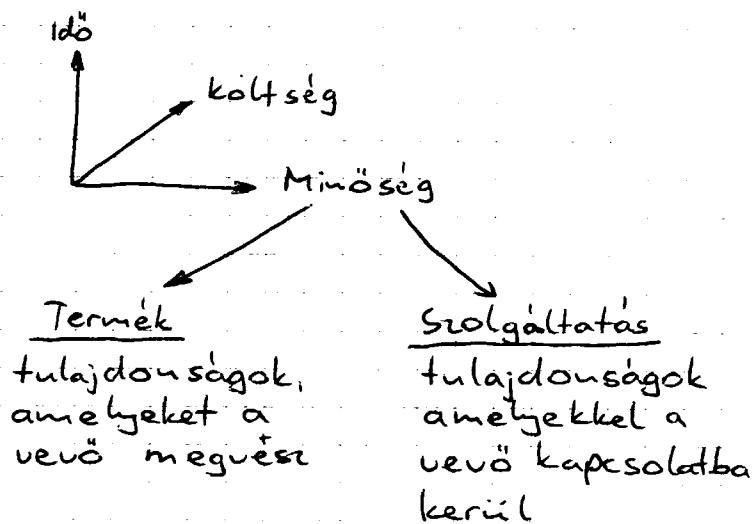
- 60 -as évek : megfelelés a szabványoknak
- 70 -es évek : a használatra való megfelelés
- 80 -as évek : megfelelés a vevő jelenlegi igényeinek  
megfelelés a költségeknek
- 90 -es évek : Látent igények
- 2000 : megfelelés a vállalati kulturának,  
a társadalmi és környezeti elvárásoknak

## Mit akarnak a vevők?

- azt, hogy elvárásaiat követkeretesen és teljes egésében kielt-  
gitsék. A vevő összehasonlitja az adott szolgáltatást az  
általa megfogalmazott igényekkel.
- Látent igények kielégítése

## A vevők elvárásainak meghatározásához szükséges:

- 1) Milyen termék-/szolgáltatásjellemzőket kelvánnak a vevők?
- 2) Milyen teljesítményszint kell az elvárások kielégítéséhez?
- 3) Milyen a különböző jellemzők viszonylagos fontossága?
- 4) Mennyire elégedetek a vevők a teljesítmény jelenlegi szintjével?



## Amit a vevő akar:

- jobb
- olcsóbb
- gyorsabban elérhető

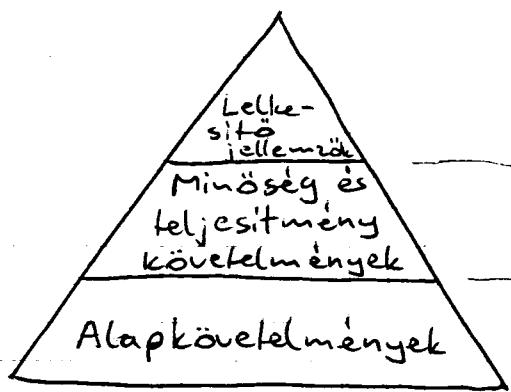
A termék minősége: amely magában foglalja mindeneket a tulajdonságokat, amelyeket a vevő megvásárol

A szolgáltatás minősége: amely magában foglalja azokat a jellemzőket, amelyeket a vevő a vásárlás lebonyolítása során figyel meg, vagy él át.

A termék és a szolgáltatások közötti különbségek (minőségi)

	Termék minősége	Szolgáltatás minősége
Tulajdonságok	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Objektív</li> <li>- Konkrét</li> <li>- Abszolút kategóriakkal mérhető fizikai kémiai tulajdonságok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Szubjektív</li> <li>- Elvont</li> <li>- Összehasonlítható kategóriákkal figyelhető meg, amelyeket az elvárásokhoz vagy korábbi tapasztalatokhoz viszonyítanak</li> </ul>
Példák	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Méret</li> <li>- Súly</li> <li>- Tér fogat</li> <li>- Anyag</li> <li>- Előállítás</li> <li>- Számszerű mennyiség</li> <li>- Sín</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magatartás</li> <li>- Udvariasság</li> <li>- Együttműködés</li> <li>- Figyelmesség</li> <li>- Hirnev</li> <li>- Megbizhatóság</li> <li>- Barátságosság</li> </ul>

A vevők által elvárt termék- és szolgáltatási jellemzőket három egymásra épülő szint rendszereként is felfoghatjuk



Kano-modell

3. szint: Látens igények, melyek érték többletet jelentenek, erre nem gondol a vevő  
(légszák)

2. szint: Kiemellett elvárások melyek közül választhat a vevő  
(szin)

1. szint: Kiemellett, minimalisan elvárt igények  
(pl.: kormány)

## A minőség megalosításának fejlődése

- a XX. század elején a tömeggyártás kialakulása előtt gyártás és ellenőrzés nem volt külön (nagy hatékonyssaggal a szabványoknak megfelelő termékek)
- később nagy vállalatok MEO
- II. világháború idején rámutattak:
  - a minőségellenőrzés nem ad megfelelő megoldást a hibák megelőzésére
  - a minőség nem a termékhez utolag rendelhető tulajdonság
  - a hangsúly a hiba megelőzésén van

Megkerdődött a minőség szabályozása. A szabályozott folyamatok, az ellenőrzések és vizsgálatok, a javító és megelőző tevékenységek elősegítették a selejt csökkenését.

A vevőkben, vásárlókban való bizalomkeltés céljából kialakult a minőségbiztosítás tevékenysége, amely dokumentált minőségbiztosítás

- 60-as évek: megfelelés a szabványoknak
- 70-es évek: a használatra való megfelelés
- 80-as évek: megfelelés a vevő jelenlegi igényeinek megfelelés a költségeknek
- 90-es évek: latens igények kielégítése
- 2000-től: megfelelés a vállalati kulturának, társadalmi és környezeti elvárásoknak

→ céhek → nagy vállalatok → Minőségszabályozás  
MEO

→ Minőségbiztosítás → Minőségirányítás



TQM Total Quality Management

## A minőségellenőrzés, a minőségszabályozás, a minőségbiztosítás és a minőségrangítás értelmezése

Minőségellenőrzés: A minőségellenőrzés célja az új termékek megfelelőségének a vizsgálata

Megfelelőség: az a tulajdonság, hogy a termékek jellemzői mennyire felelnek meg a szabványoknak, szerződéseknek.

Tulajdonságok: - mérhetőjellemzők: - geometriai  
- súlyrendságtani  
- villamos  
- optikai, stb.  
- minősíthető jellemzők: a mérhető jellemzők a mérés módszerétől függően lehetnek minősíthető jellemzők is.

Valósninüsgyi változó: ha a gyártási folyamat stabil, akkor a vizsgált jellemző egy meghatározott érték körül ingadozik.

Tétel: tételnek nevezük a termékek valamilyen előírás szerint meghatározott, minősítésre bocsátott mennyiséget.

Csak a mintát, a tételnek elkülönített részét vizsgáljuk és ennek megfelelően minősítjük a gyártmányoskáságot.

Minta esetében a termékek több helyéről vessük a részmintát és ezekből készítünk az egész tételre jellemző átlagmintát.

A hagyományos minőségellenőrzésnél a minták hibátlan-sága esetén nem kapunk teljes képet a teljes tétel hibáságáról, hibajánról.

Statisztikai módszereket alkalmazó minőségellenőrzés  
a nagysorozatban gyártott termékek ellenőrzésére

- idegenáru ellenőrzés
- gyártásközi ellenőrzés
- végellenőrzés

## Idegenáru-ellenőrzés

Feladata: gondoskodni arról, hogy csak azok a termékek kerüljenek a raktárba, amelyek megfelelnek az előírásokban rögzített követelményeknek.

### Területek:

- külső forrásból érkezett anyagok ellenőrzése
- ugyanazon vállalat más üzeméiben vagy más üzemre kezébe került alkatrészek ellenőrzése

### Ellenőrzési módszerek:

- 1) 100%-os ellenőrzés: a tételek valamennyi darabjának ellenőrzése, amely sosem teljeskörű
- 2) véletlenszerű ellenőrzés: a tételek bizonyos százalékát vizsgálják meg. Önkényesen határozzák meg a tétek minőségét és a vizsgálaton keresztűnöt
- 3) statisztikai mintavételezés ellenőrzés: a legmegbízhatóbb. Történhet
  - minősítéses alapon: a minta megfelel-e a követelményeknek
  - méréses alapon: a minta elemeinek tényleges mérésevel.

## Gyártásközi ellenőrzés

Feladata: a készülő termékeknek a gyártás folyamata közben való minőségellenőrzésre, a vesztegek, a selejt minden korábbi felismérésére

### Ellenőrzési módszerek:

- 1) első darab ellenőrzés: a sorozatgyártás indításakor az első néhány darabot a minőségellenőrzés megrészítésével végezhető, majd jóvahagyás után indulhat a sorozatgyártás
- 2) műveleten belüli ellenőrzés: a műveletet végző személy vagy szakszemélyzet végzi.

- 3) műveletek közti ellenőrzés: vagy minden művelet után vagy csak egy - egy művelet után végzik.
- 4) műveletek utáni ellenőrzés: akkor végzik, ha a munkadarab már a technológiai műveleteken végighaladt és beépítésre vagy további felhasználásra kész állapotban raktárra kerül.

A gyártásközi ellenőrzést méréses vagy minősítéses vizsgálattal, ellenőrző diagramok segítségével végzik. Az ellenőrzött minták adatait szemléletes módon maradandóan rögzítik.

### Végellenőrzés

A végellenőrzés során a mintából nagy valószínűséggel helyes következtetést vonnak le a vizsgált termékmenüjéig minőségére vonatkozóan.

Erre az ellenőrzésre akkor kerül sor, ha a termék valamely gazdasági egység birtokából át kerül egy másik egység birtokába.

#### Ellenőrzési módserek:

- 1) 100%-os ellenőrzés: a legköltségebb, neve ellenére nem ad teljes biztonságot.
- 2) véletlenszerű ellenőrzés: nem javasolható, mert a minta hibásírálatát arányosítják a tételevel.
- 3) statisztikai mintavételeles ellenőrzés: a legelőnyösebb.
  - minősítéses
  - méréses

Az ellenőrzés során az átvételek és visszantások számából, a próbában talált selejtes darabok számából a gyártó üzem teljesítő képességére lehet következtetni, amely esetleg a gyártástechnológia felülvizsgálatát eredményezheti.

## Minőségsabályozás

Minőségsabályozásnak hívjuk azon alkalmazott operatív eljárások és tevékenységek összességét, amelyek célja egy folyamat figyelemmel kísérésé és nem a nem megfelelő eredmény okainak kiküszöbölése.

Felöleli: azt a széles administratív és műszaki tevékenységi köröt, amely magában foglalja a termékek és szolgáltatások – minőségének fejlesztését  
– fenntartását  
– javítását

Kiterjed a gyártási folyamat minden légyeges szakaszára. A megelőzést tartja minden előtt.

### Feladatai:

#### 1) új termék minőségsabályozása

- új termék piacképes jellemzőinek a kiválasztása
- a konstrukciós és megbízhatósági paraméterek meghállapítása
- a gyártási eljárás tervezése, előkalkulációja
- minőségi szintek előírása

#### 2) idegenáru ellenőrzés

más vállalatoktól vagy a saját vállalat más részlegeiből érkező anyagok átvétele esetén.

#### 3) termék minőségsabályozása

Magában foglalja a termék ellenőrzését a gyártás helyén oly módon, hogy az előírásoktól való bármiféle eltérést azonnal ki lehetzen küssöbölni. Célja, hogy csak megbízható termék hagyja el az üzemet.

#### 4) speciális folyamatellenőrzés

A hibás vagy nem megfelelő termékek hibaforrásainak a kutatásával foglalkozik. Célja a termék és a folyamat javítása, költségek csökkentése.

## A minőségszabályozás statisztikai eszközei

- 1) Gyakoriságelosztás: táblázatos vagy diagrammas ábrázolása annak, hogy egy adott minőségjellemző valamely értéke hányszor fordul elő a termék vizsgált mintái között  
Ebből leolvasható:
  - átlagos minőség
  - a minőség sidrása
  - a minőség összehasonlítása az előírt követelményekkel
- 2) Szabályozó kártya: ürlap, mely azoknak az egyedi eredményeknek az időrendben történő grafikus ábrázolására szolgál, amelyeket a folyamatos mintavételek sorozatában kapnak
- 3) Mintavételi táblázatok: egy eljárassorozatot jelent, amely egy átvételei mintavételi terv készítéséből áll, amely megsabja a tételek terjedelmét, a minta terjedelmét és az átvételei kritériumokat.
- 4) Speciális módszerek:
  - türelmemzés
  - korrelációsadmitásA gyártási folyamat zavarainak speciális elemzéseire használhatók

## Minőségbiztosítás

Minőségbiztosításnak nevezünk az összes olyan tervet és rendszert fejlesztést, amelyet a minőségügyi rendszeren belül végrehajtanak és szükség esetén igazolnak. Ez az igazolás biztosítja annak, hogy a termék vagy szolgáltatás teljesítse fogja a minőségkövetelményeket.

Tevékenységek, amelyek hozzájárulnak egy összhangolt munkafolyamat olyan kialakításához, amely az ügyfél elégedtséget eredményezi

- a vevő igényeinek alapos felmérése
- eme igények maradványtalan kielégíthetőségének előzetes biztosítása
- a vevő igényeinek teljesítését és annak vizsgálatát
- ha a vevő igényeihez képest eltérések jelentkeznek, akkor ezek elemzését és megfelelő korrekciós intézkedések kidolgozását

## Működésirányítás

A szervezet minőségbázisú irányítási eljárása, amely meghatározza:

- a minőségpolitikát
- a minőségre vonatkozó célkitűzéseket, feladatköröket

és ezeket megvalósítja:

- a minőségtervezés
- a minőségsabályozás
- a minőségbiztosítás
- és minőségfejlesztés

} eszközeivel

A minőségsirányítást 7 tényező jellemzi:

- 1) a minőség megvalósítása az egész vállalatra kiterjedő fej.
- 2) a minőséget úgy kell tervezni, hogy az egész vállalatnál mindenki feladata meg legyen határozva
- 3) hangsúly nem csak a termelésben közvetlenül résztvevőkre, hanem marketingre, a fejlesztésre, a gyártás műszaki irányítására, és a szolgáltató tevékenységre
- 4) a minőségi követelmények a vevő kívánságait tartalmazzák, nem pedig a gyártóét
- 5) a minőségjavításban korszerű technikákat kell alkalmazni
- 6) kiterjedt minőségjavítás csak az összes munkatárs aktív részvételével biztosítható
- 7) felhasználócentrikus minőségsirányítási rendszer, átfogó jelleggel ahol mindenki érte a feladatait, hisz benne és rörei akar venni

## A minőségügyi rendszerek és szabványai

A minőségügyi rendszer azon szervezetek, felelősségek, eljárások, folyamatok és erőforrások összessége, amely a minőségsirányítás megvalósításához szükséges (ISO 8402)

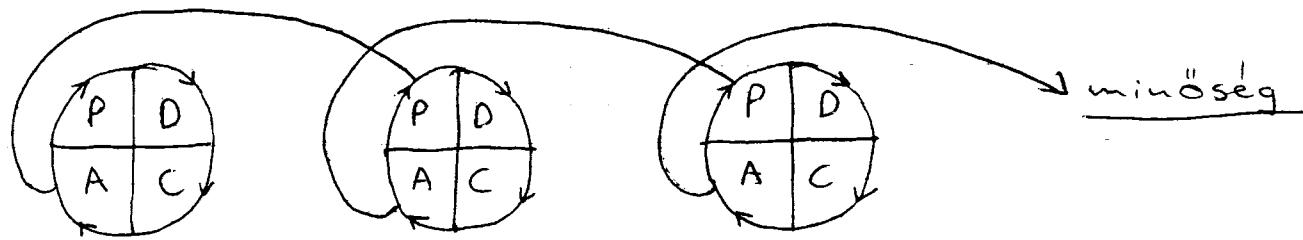
Céljai: célkitűzéseket tartalmaz

- meghatározott minőségügyi politikát
- ennek a minőségügyi politikának az eléréséhez szükséges összes fej- et
- a tevékenységek az egész vállalatra kiterjedő összehangoltasát
- a minőség eléréséhez szükséges személyi feladatak kijelölését
- a szükséges szállítási - ellenőrzési tevékenységet
- hatékony minőségügyi információ-áramlatot, -feldolgozást és -ellenőrzést
- az egész vállalatra kiterjedő minőségügyi érdekeltséget, minőségügyi motivációt és képzést
- hatékony pozitív helyesbítő tevékenységet

- a rendszer folyamatos szabályozását
- a rendszerbeli tevékenységek időszakos felülvizsgálatát

### A minőségügyi rendszer 4 fő eleme (PDCA modell)

- 1) Tervezzük meg (Plan), hogy mit akarunk csinálni. A termék előállításának leírása
- 2) Csináljuk meg (Do), a munkát a tervezek szerint. (+képrészek)
- 3) Ellenőrzük (Check), amit csináltunk készítsünk róla feljegyzéseket
- 4) Intézkedjünk (Act) az esetlegesen bekövetkező hibák kijavításáról keressük meg a hibák okát, helyét majd tervezzük meg hogy mit akarunk csinálni;  $\Rightarrow$  (Plan)



Ellenorzés után dokumentálunk. A dokumentált minőségirányítási rendszer biztosítja

- a vevők igényeinek kielégülését: garancia a minőségre a kívánt szolg. folyamatosságára
- a szervezet igényeinek teljesülését: hatékony erőforrás felhasználás optimális költségek

Az ilyen minőségügyi rendszer kifejlesztéséhez, bevezetéséhez és működtetéséhez ad mintát az ISO 9000 szabványsorozat.

Az ISO 9000 a Nemzetközi Szabványügyi Szervezet által létrehozott szabványsorozat.

A szervezet feladata olyan ipari szabványok kidolgozása, amelyek megkönyitik a nemzetközi kereskedelmet

Az ISO 9000 nem termékszabvány, hanem a minőségbiztosítási rendszer szabványa. A termékekkel vagy szolgáltatásokat létrehozó folyamatokra vonatkozik.

## Az ISO 9000-es szabványcsalád szabványainak 2 csoportja:

- tanúsítható szabványok
- irányelvként alkalmazható szabványok

### A tanúsítás céljára szolgáló szabványok

ISO 9001 : Minőségügyi rendszerek. A tervezés, a fejlesztés, a gyártás, a telepítés és a vevőszolgálat min. bizt. modellje

ISO 9002 : A gyártás, a telepítés és a vevőszolgálat

ISO 9003 : A végellenőrzés és a vizsgálat

A minőségbiztosítási rendszer-modelleket megadó szabványok alapelve:

- előírják a szerzett kiegyensúlyozott megfelelősséget
- annak elvégzését
- a munka szabavetéletét
- majd a javítását
- arra irányulnak, hogy biztosítsák a szerződés szerinti végeredményt, folyamatosan

### ISO 9000

ISO 9000-1 } Minőségirányítási és minőségbiztosítási szabványok  
-2 } -1: Irányeltek a kiválasztáshoz és az alkalmazásokhoz  
-3 } -2: Irányeltek az ISO 9001, 9002, 9003 alkalmazásához  
-4 } -3: Irányeltek az ISO 9001 szoftverfejlesztési, szállítási és karbantartási területeken való alkalmazásra  
-4: Irányeltek az irányítási program megbízhatóságához

### ISO 9004

ISO 9004-1 } Minőségirányítási és minőségügyi rendszerelemek  
-2 } -1: Irányeltek  
-3 } -2: A szolgáltatás irányelvai  
-4 } -3: Irányeltek a félkész termékekre  
-4: Irányeltek a minőségjavításhoz

A "Minőségügyi Szabványok 2000" elnevezésű ISO konцепció szerint a termékminőség önmagában nem jelent többé versenyelönyt, hiszen ez alapkötélmény. A világpiaci versenyben működési minőségre van szükség.

Ehhez sokszor meg kell vizsgálni az eredmények minőségét: Ilyen eredmény:

- az alkalmazottak megelégedettsége
- a vállalat tevékenységének társadalmi elismerése
- a beruházások jövedelmezőségének és megterülésének biztosítása

Minőségügyi felülvizsgálat (audit): rendszerezett és független vizsgálat annak meghatározására, hogy a minőséggel kapcsolatos tevékenységek és a rájuk vonatkozó eredmények megfelelnek-e a tervezett interkedéseknek.

<u>ISO 10011 - 1</u>  (MSZ EN 30001)	Minőségügyi rendszerek felülvizsgálatának irányelvei
	- 1 : Felülvizsgálat
	- 3 : A minőségügyi rendszerek felülvizsgálatának követelményei
	- 2 : A minőségügyi rendszerek felülvizsgálóinak követelményei

### A minőségügyi rendszerekkel kapcsolatos egyéb szabványok

ISO 8402: Minőségirányítás és minőségbiztosítás : szaksítotár

ISO 10012: Minőségbiztosítási követelmények mérőberendezésekre

ISO 10013: A minőségügyi kézikönyv kidolgozásának irányelvai

ISO/TR 13425: Statisztikai módszerek kiválasztásának irányelvai a szabványosításban és az előírások kidolgozásakor.

Az ISO 9000-es sorozat azt írja le, hogyan lehet bizonyítani, hogy az adott szállítónak megvan a lehetősége arra, hogy jó minőségű terméket szállítson vagy szolgáltatást nyújtson.

Az ISO 9000-es szabvány és egyes elemei a vezérfonalat jelentik a minőségirányítási szabványok kiválasztásához és alkalmazásához

Az ISO 9001-es, 9002-es, és 9003-as szabvány a szállítói minőségbiztosítási rendszerek alapvető követelményeit tartalmazza.

Az ISO 9004-es szabványok a minőségirányítási és minőségügyi rendszerelémeket tartalmazzák

Az ISO 9000-es szabványok felét minőségügyi vezetési eszközt írnak le. Az ISO 9000-es szabványok alapján való tanúsítás azt igazolja, hogy a vállalat minőségbiztosítási rendszert vezetett be és működteti azt.

### A minőségügyi rendszerek bevezetésének módszere

A rendszerfejlesztési munkát megfelelően kell irányítani, ezért első lépésként ki kell jelölni a minőségbiztosítási vezetőt.

#### A minőségbiztosítási vezető feladatai:

- megszervezi a rendszerbevezetésben résztvevők oktatását
- elkeszíti a fejlesztési munka ütemtervét

#### A fejlesztési munka lépései:

- munkacsoport létrehozása
- a vállalat átvilágítása, helyzetértékelése
- a vállalat minőségügyi rendszerének megtervezése
- rendszerdokumentációk kidolgozása
- a minőségügyi rendszer bevezetése
- kiértékelés (belső felülvizsgálat)

## A fejlesztési munka lépései

- 1) A munkacsoport létrehozása: - a célkörök után elvégzi a feladatak pontos meghatározását
- egy vezetőkből álló bizottság a minőségbiztosítási rendszer alapjainak kialakítására és az elkeskült anyagok értékelésére
  - kis létszámú csoportok a minőségbiztosítási eljárások kidolgozására.
  - külső tanácsadó cégek segítsége

- 2) Átvilágítás, helyzetértékelés: során elvégzik a vállalat meglévő minőségbiztosítási rendszerének vizsgálatát, melyet összefoglaló jelentésben rögzítik.

### 3) A vállalat minőségügyi

- rendszerének megtervezése: az alábbiakat fogalmazzák meg, alakítják ki
- a vállalat minőségpolitikáját
  - a vállalati minőségbiztosítási konceptciót
  - az új minőségbiztosítási és ellenőrzési szervezetet
  - a minőséggel kapcsolatos felelősséget és hatáskör meghatározását
  - a szabályozásra kerülő eljárások körét
  - az információáramlás- és visszacsatolás rendszerét
  - a rendszer működtetéséhez kapcsolódó eszközfejlesztési elkezeléseket

### 4) A rendszerdokumentációk kidolgozása

A vállalat köteles az általa működtetett minőségügyi rendszer, annak előirásait írásba foglalni.

#### a) Minőségügyi kézikönyv

A minőségügyi kézikönyv a rendszer alapelvait foglalja össze:

- minőségpolitika
- szervezeti felépítés
- minőségügyi rendszer
- minőségbiztosítási folyamat elvei

- Céljai:
- tartalmazza a minőségbiztosítás vonatkozó részinten rögzített szabályai
  - bemutatja, hogy a vállalat megfelel a szabványcímeltelményeknek

A kézikönyv kidolgozásának irányelvét az ISO 10013 szabvány tartalmazza

## A kézikönyv kidolgozásának folyanata

- alapdokumentumok összegyűjtése
- meglévő utasítások felhasználása
- kézikönyvtervezet

## A kézikönyvnek tartalmaznia kell:

- cím, cél, alkalmazási terület
- tartalomjegyzék
- bevezető oldalak a szervezetről és a kézikönyvről
- a minőségpolitika és a szervizet céljai
- a szervizet leírása, felelősségek, hatáskörök
- a minőségügyi rendszer elemeinek leírása vagy utalás a minőségügyi eljárásokra
- definíciók
- tárgymutató, használati tájekortató
- függelék

## b) Minőségügyi eljárások

A minőségbiztosítás körébe tartozó folyamatok a minőségügyi eljárások dokumentációjában kerülnek rögzítésre.

Rendeltek formában írják elő a szabványkövetelmények, valamint a vevői követelmények teljesítéséhez szükséges tevékenységet.

A eljárásoknak le kell fedniük az ISO 9000-es sorozat kiválasztott szabványainak minden alkalmazható elemét.

Részletezni kell:

- a felelősséget
- a jogköröket
- a feladatvégzők közötti kapcsolatokat
- a feladat végrehajtásának módját
- a felhasznált dokumentumokat

## 5) A minőségügyi rendszer bevezetése

Feladatai:

- meg kell tervezni a bevezetés lépései
- gondoskodni kell az új rendszer oktatásáról, betanításáról
- meg kell teremteni a bevezetés előfeltételeit
- szakmai segítséget kell nyújtani a begyakorláshoz, működtetéshez.

## 6) Kiértekelés (belülről felülvizsgálat)

a bevezetés után felül kell vizsgálni, hogy:

- a gyakorlati működés összhangban van-e a rendszer-dokumentációk előírásaival
- a bevezetett rendszer elégít-e ki a kitűzött célaknak
- a vállalat működésében nem állt-e be olyan változás, amely a kialakított rendszer módosításait teszi szükségeséssé

Ez alapján kerül készül a rendszer tökéletesítésére

### A minőség és megbízhatóság kapcsolata

A minőség magába foglalja egyrészt az új termék megfelelőséget, másrészt pedig annak használata alatti időbeli változását, amelyet megbízhatóságuk névezünk.

A Minőséget a megfelelőség és a megbízhatóság együttes követelményrendszere határozza meg.

A termékek megbízhatóságára vonatkozó követelményeket a vevőknek a használat ~~előtt~~ alkalmával felmerülő elvárásai határozzák meg. Létezik egy olyan termékmegbízhatóság-szint, amely a leggazdaságosabb megoldást nyújtja a vevői igények kielégítésére.

Ha ez a szint nagyon alacsony, akkor a vevőnek az összes tényleges felhasználásbeli költsége magas lesz.

### A termék megbízhatóság értékelése

A megbízhatóság a termékeknek az a tulajdonsága (képessége), hogy előírt funkcióját adott feltételek között, adott időtartam alatt teljesíti.

### A megbízhatóságot meghatározó tulajdonságok:

- hibamentesség (adott időszakban hibátlan működés)
- javithatóság (javítás és karbantartás rövid idő alatt)
- tartósság (javítás és karbantartás után hosszú ideig működőképes marad)
- tárolhatóság (szállítás és farolás alatt hibamentes marad)

A mennyiségi megbízhatóság annak a valószínűséget adja meg, hogy a termék előirt funkcióját adott feltételek között, adott ideig elvégzi.

A megbízhatóság, mint tulajdonság számszerű jellemzésére a különböző megbízhatósági mutatók szolgálnak (MSZ IEC 50(191))

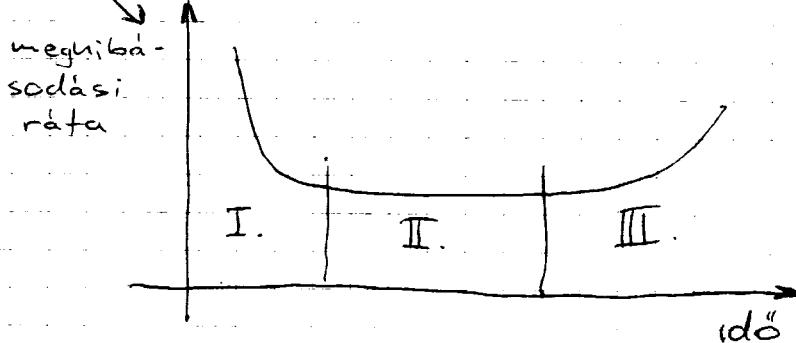
- egyedi mutatók: amelyek a megbízhatóságot befolyásoló tulajdonságok egyikének jellemzésére szolgálnak
  - hibamentesség
  - karbantarthatóság
  - karbantartás ellátás
- Összetett mutatók: amelyek a megbízhatóságot befolyásoló több tulajdonság számszerűsítésére szolgálnak.
- megbízhatósági mutatók: meghatározásának alapját a termék működésére és helyreállítására vonatkozóan megfigyelt, véletlenszerűen változó mennyiségek jelentik

### 1) Egyedi mutatók

- a) hibamentesség:
- hibamentesség valószínűsége
  - meghibásodási ráta
  - átlagos működési idő az első meghibásodásig
  - meghibásodások közötti átlagos működési idő

b) karbantarthatóság

- c) karbantartásellátás
- karbantarthatósági függvény
  - átlagos javítási idő
  - átlagos helyreállítási idő



- I. korai meghibásodási szak  
II. véletlenszerű — II —  
III. öregedés kifáradási szak

## Alapvető megbízhatósági program tevékenységek

Az alapvető megbízhatósági program tevékenységek a teljeskörű minőségügyi programoknak azon tevékenységei, amelyek a termék meghibásodási rátájának a meghatározására és szabályozására terjednek ki, valamint felölelik a megbízhatóságot alkotó elemek, a funkciók, a valóságnosság, az idő és a feltételek vizsgálatát is.

### A megbízhatósági program elemei:

#### Fázisok

##### Tervezés

⇒

#### Tevékenységek

felhasználói igények meghatározása  
megbízhatósági alapadatok megállapításai

##### Fejlesztés

⇒

megbízhatósági követelmények teljesítése  
megbízhatóság növelése  
megbízhatóság rendszertanulmány  
megbízhatóság igazolása

##### Gyártás

⇒

technológiai megbízhatóság  
folyamatszabályozás  
megbízhatóság tanúsítása

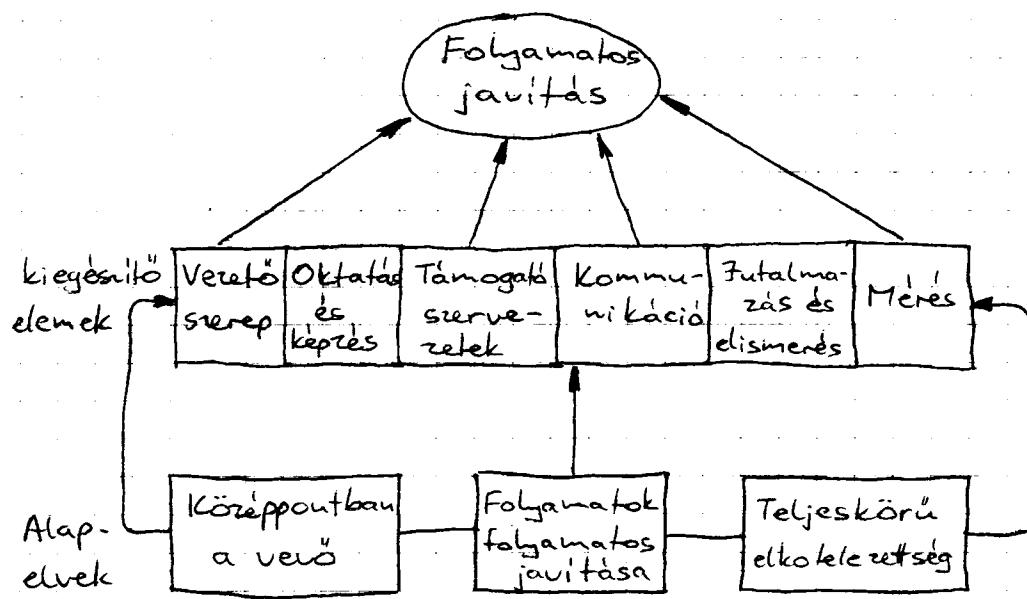
##### Alkalmazás

⇒

megbízhatóságélemzés  
előírt és tényleges adatok összvetése

# A teljes körű minőségirányítás (TQM) elvi kérdései

## A TQM modell a TQM 3 elvéről és 6 kiegészítő elemre épül

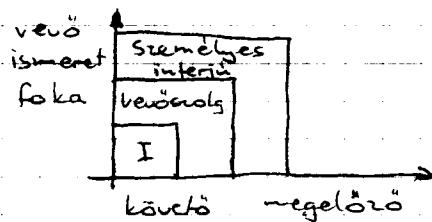


### Minőségi elvek

- 1) Vevőközpontúság :
  - kik a vevők?
  - melyek az igényeik (extraik)?
  - mit várnak el tölünk (gyártófüggő)?
  - hogyan ítélnek meg minket (visszacsatolás)?

#### Információszerzés a vevőtől

- követő (reakтив)
- megelőző (preaktív)



### 2) A folyamatok folyamatos javítása

- 3) Teljes körű elkötelezettség : cél, hogy hasznosítsuk a szervizet valamennyi alkalmazottjának lehetőséget és ezáltal a szervizet piaci előnyökre lehet szert.

- bevonás a döntéshozatalba
- önálló fejlesztési törekvések támogatása
- tevédeleshez való jog megadása
- bajnok csoport támogatása
- nyertes-nyertes helyzet megtérítése

## Kiegészítő elemek

- 1) Vezető szerep : - példamutatás  
- következetesség  
- a TQM -et sikeresen alkalmazók elismerése

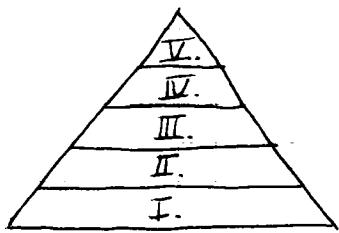
- 2) Oktatás és képzés : - információk } megszerzése a TQM  
- készségek } alkalmazásához



- 3) Támogató szervezetek : - felsővezetők munkáját külső tanácsadó szervezetek segítik  
- tanácsok  
- referenciaik

- 4) Kommunikáció : - a változás iránti összíntű elkötelezettség fontosságának megértetése az alkalmazottal  
- válaszok az esetleges kérdésekre

- 5) Futalmazás és elismerés : akik sikeresen alkalmazzák a minőség javítás eszközeit, elismerésben kell részesíteni, így módon a szervezet többi tagja is tudja, melyek az elvárások.  $\Rightarrow$  példaképállítás



- önmegvalósítás
- önbecsülés (elismerés igénye)
- szociális szükségletek (interakciók)
- biztonság (Psychológiai: munka, jövedelem)
- fiziológiai szükségletek (élelem, stb)

I., II., III., IV. : az első 4 a motiváló előtör erőket kell kielégíteni. Cél az önmegvalósítás a legfőbb motiváló erő

## Mérés

Mérési adatok felhasználása fontos a minőségirányítási folyamat bevezetésében.

Nem az a fontos, hogy az ember mit gondol, hanem hogy mit tud.

## A minőségdíjak célja

Egy vállalat minőség-kulturájának kifejlesztése a teljes körű minőségrányítás módszerének segítségével fázisokra bontott folyamat, amely:

- lépésként halad előre, melyek időnként kis lépések is lehetnek
- és azaz kérdődik, hogy a szervezet adott állapotát tekinti kiinduló pontnak

## Ehhez szükség van

- a szervezetről származó részletes alapismeretekre
- a folyamatos minőségjavítás gondolata iránti elkötelezettség
- módserek tervezésére és célok kitüzésére, arra, hogy az elsőbbseggi kérdéseket a változások végrehajtása szempontjából kell rangsorolni
- csoportunkára
- időre

## A minőségdíjak célja, hogy

- a vállalatokat a tökéletesség elérésére serkentse az eredmények elisméréséért érzett büszkeségen keresztül
- elismerje a kiemelkedő vállalatokat, s ezzel példát állítson a többiek elő
- biztositsa a győztes vállalatoktól származó információt arra vonatkozóan, hogy milegen legyen a vezetés a legkiválóbb minőség elérése érdekelben

Az 1992-ben alapított Europai Minőség Díj-jal nem a termékek vagy a szolgáltatás minőségét, hanem az egész szervezet tevékenységét díjazzák a teljes körű minőség elérésében.

## Eme díj önértékelésén alapul, amely segít

- azonosítani a szervezet erős és gyenge pontjait
- kijelölni a szervezeten belüli legfontosabb fejlesztési területeket
- meghatározni a továbbfejlődés irányait más szervezetek teljesítményével való összehasonlítás alapján

# A magyar Nemzeti Minőségi Díj modellje

két nagy csoport:

1) adottságok: arra keresnek választ az adottságok értékelésekor, hogy a vállalkozás hogyan éri el az eredményeit

- veretés
- dolgozók irányítása
- üzletpolitikai stratégia
- erőforrások
- folyamatok

2) eredmények: az eredmények értékelésekor azt vizsgálják, hogy mit ért el a vállalkozás

- dolgozási elégedettség
- vevői elégedettség
- társadalmi hatás
- üzleti eredmények

